



HÖRBY
KOMMUN



Årsredovisning **2025**

Innehållsförteckning

1 Kommunstyrelsens ordförande har ordet.....	1
2 Förvaltningsberättelse	2
2.1 Översikt över verksamhetens utveckling.....	2
2.2 Den kommunala koncernen.....	4
2.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	15
2.4 Händelser av väsentlig betydelse	22
2.5 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	24
2.6 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	26
2.7 Balanskravsresultat.....	34
2.8 Väsentliga personalförhållanden	36
2.9 Barnbokslut.....	37
2.10 Förväntad utveckling	39
3 Finansiella rapporter	41
3.1 Resultaträkning.....	41
3.2 Balansräkning	42
3.3 Kassaflödesanalys	43
3.4 Noter.....	44
3.5 Driftsredovisning	57
3.6 Investeringsredovisning.....	58
4 Revisionsberättelse	61

1 Kommunstyrelsens ordförande har ordet

År 2025 visar att Hörby kommun står stark, med ansvarstagande och framtidstro som tydliga ledstjärnor. Med ett positivt resultat på 67,5 miljoner kronor kan vi konstatera att en ansvarsfull ekonomisk politik, tydliga prioriteringar och god kostnadskontroll ger konkreta resultat. Det är ett styrkebesked, inte bara i siffror, utan i faktisk utveckling för kommunen och dess invånare.

Resultatet på 67,5 miljoner kronor, jämfört med det budgeterade resultatet på 9,4 miljoner kronor, innebär en positiv avvikelse på 58,1 miljoner kronor. Överskottet förklaras huvudsakligen av nämndernas samlade överskott på 45,9 miljoner kronor, medan resterande del härrör från ett positivt finansnetto.

Detta överskott är ingen slump. Det är resultatet av medvetna politiska beslut där kärnverksamheterna har prioriterats, skattebetalarnas medel har värnats och investeringar för framtiden har genomförts. En stabil ekonomi utgör grunden för kommunens utveckling, där långsiktighet är ett centralt ledord. Den ger oss möjlighet att möta konjunktursvängningar och ökade kostnader utan att kompromissa med kvaliteten i skola, vård och omsorg.

Under året har betydande satsningar genomförts i våra samhällsfastigheter. Skolor och förskolor har rustats upp för att skapa bättre studiemiljöer för barnen och en förbättrad arbetsmiljö för medarbetarna. Lokaler inom vård och omsorg har moderniserats och anpassats för att möta dagens krav på tillgänglighet, trygghet och kvalitet. Vi har också investerat i människor genom att erbjuda fri sommarskola för de yngsta och fri träning för de äldre, insatser som stärker gemenskapen i kommunen på ett sätt som inte kan mätas i pengar.

Samtidigt har ett målmedvetet arbete bedrivits kring energieffektivisering och långsiktig fastighetsförvaltning. Detta minskar driftkostnaderna, stärker kommunens ekonomi över tid och bidrar till ett mer hållbart Hörby. Att ta ansvar för våra fastigheter är samtidigt att ta ansvar för kommande generationer.

Näringslivsutvecklingen har varit ett annat positivt område under året. Dialogen mellan kommunen och det lokala näringslivet har stärkts genom regelbundna företagsbesök och förbättrad service. Handläggningstider har kortats och företagsklimatet har utvecklats i en mer företagsvänlig riktning. Samtidigt ser vi en fortsatt utveckling av nya bostadsområden. Intresset för nyetableringar och investeringar visar att Hörby uppfattas som en kommun med goda utvecklingsmöjligheter, en plats där det ska vara enkelt att verka, bo och leva.

Det positiva resultatet för 2025 är därför mer än ett ekonomiskt överskott. Det är ett kvitto på att den politiska inriktningen ger effekt. Genom ordning och reda i ekonomin, tydliga prioriteringar och framtidsinriktade investeringar bygger vi ett Hörby som är starkare och tryggare på alla plan.

Med ett stabilt politiskt ledarskap skapas de resultat som Hörby förtjänar. Tillsammans fortsätter vi arbetet med ansvar, långsiktighet och ambitionen att göra kommunen ännu bättre.

Jag vill avsluta med att rikta ett varmt tack till alla medarbetare i våra verksamheter, tjänstepersoner samt politiker i nämnder och bolag som har bidragit till det positiva resultatet. Deras engagemang och professionalism är avgörande för Hörby kommuns fortsatta utveckling.

Anders Hansson (SD)

Kommunstyrelsens Ordförande

2 Förvaltningsberättelse

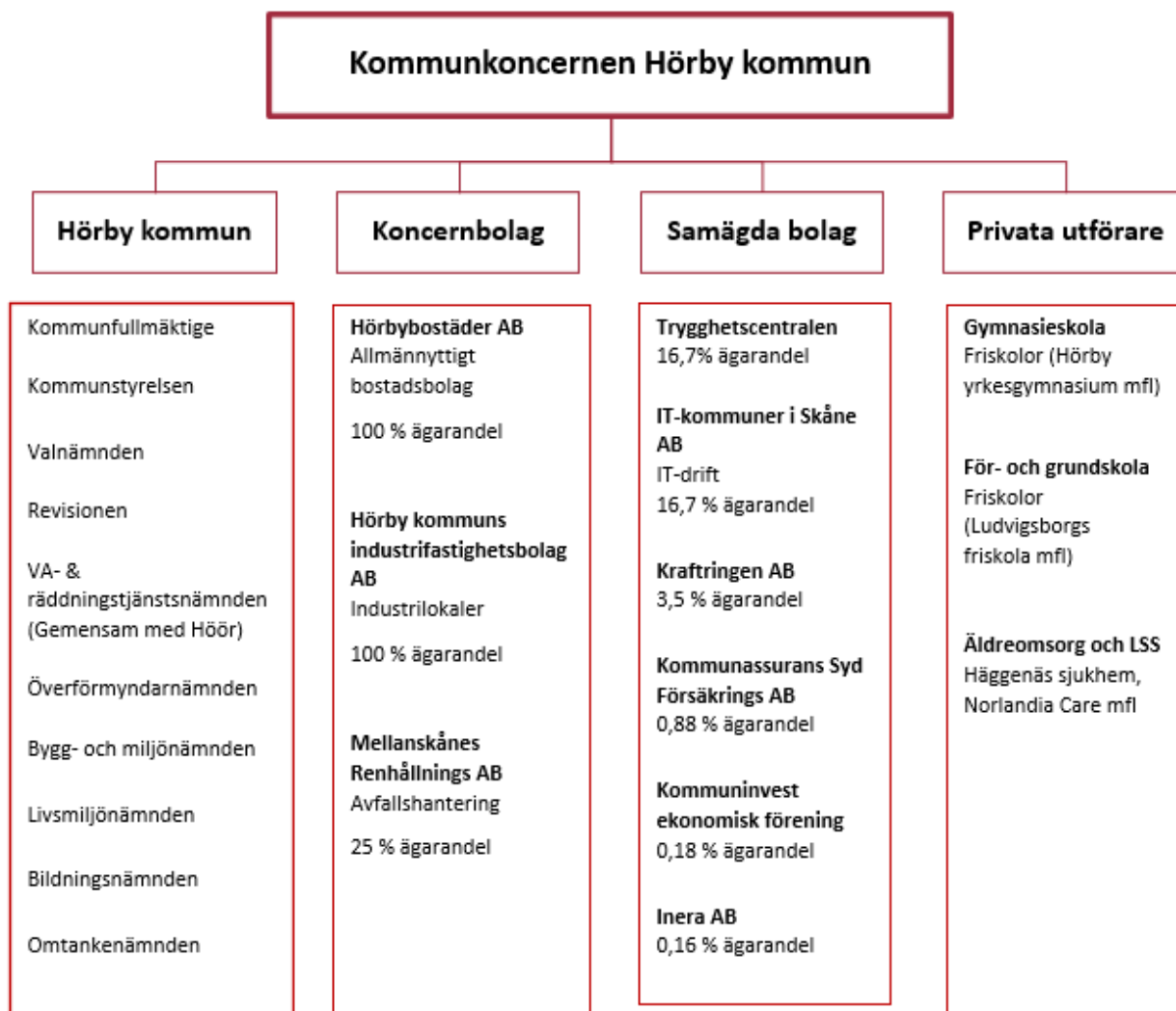
2.1 Översikt över verksamhetens utveckling

2.1.1 Fem år i sammandrag

Nyckeltal	2025	2024	2023	2022	2021
Folkmängd 31 december	15 559	15 562	15 585	15 718	15 745
Folkmängd 1 november	15 556	15 536	15 618	15 733	15 735
Förändring	-3	-23	-133	-27	92
Skattesats					
Kommunal skattesats, kr	21,08	21,08	21,08	21,08	21,08
Landstingsskatt, kr	11,18	11,18	11,18	11,18	11,18
Resultat					
Årets resultat, mkr	*67,5	29,7	2,9	45,4	76,4
Verksamhetens nettokostnad, mkr	-1 097,3	-1 093,1	-1 073,6	-977,8	-917,4
Skatteintäkter och statsbidrag, mkr	1 134,3	1 111,9	1 063,2	1 024,5	980,9
Nettokostnader i förhållande till skatteintäkter och statsbidrag, %	96,7 %	98,3 %	100,9 %	95,4 %	93,5 %
Verksamhetens nettokostnad, kr per invånare	-70 525	-70 241	-68 886	-62 208	-58 266
Balans					
Balansomslutning, mkr	1 527,3	1 469,9	1 350,3	1 303,6	1 246,2
Eget kapital, mkr	667,7	600,2	570,4	567,5	522,1
Eget kapital per invånare, kr	42 914	38 567	36 602	36 105	33 159
Soliditet exkl. pensionsskuld	44 %	41 %	42 %	44 %	42 %
Soliditet inkl. pensionsskuld	27 %	26 %	27 %	27 %	23 %
Nettoinvesteringar, mkr	-201,4	-168,7	-108,6	-74,6	-72,9
Årets avskrivningar, mkr	-63,7	-59,1	-52,7	-51,1	-53,0

Nyckeltal	2025	2024	2023	2022	2021
Självfinansieringsgrad (Kassaflöde från den löpande verksamheten/nett oinvesteringen)	67 %	33 %	85 %	106 %	89 %
Långfristig låneskuld, mkr	544,2	530,0	400,0	400,0	400,0
Låneskuld per invånare, kr	34 976	34 057	25 660	25 448	25 404
Personal					
Antal tillsvidareanställda	1 141	1 083	1 157	1 152	1 094
Antal årsarbetare (tillsvidareanställda)	1 030	1 018	1 086	1 078	1 017
Koncernen					
Årets resultat, mkr	*58,5	60,2	5,7	52,1	80,3
Eget kapital, mkr	750,2	715,5	654,4	654,7	600,3
Soliditet	40 %	40 %	37 %	37 %	34 %
Långfristig låneskuld, mkr	814,9	766,7	631,7	833,7	903,5
*Resultat innehåller en jämförelsestörande post på +21,2 mkr som avser återföring av tidigare nedskrivning av HIFAB's aktier.					

2.2 Den kommunala koncernen



2.2.1 Översikt av den kommunala verksamheten

Nämnder	Verksamhet	Privata utförare
Kommunstyrelsen	Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för att leda, samordna och utveckla kommunens verksamheter. Samt ansvarar för drift och planering, utbyggnad av kommunal infrastruktur som gator, gång- och cykelvägar, parker, grönområden och lekplatser. I nämndens ansvarsområde ingår också serviceverksamheterna fastighetsförvaltning, måltider och lokalvård. Under 2025 ingår även räddningstjänstens verksamhet här.	Använder privata utförare avseende snöröjning av vägnät, parkeringar, gång och cykelvägar.
VA-nämnden	Hörby samarbetar med Höör kring frågor om vatten, avlopp. Höörs kommun är värdkommun.	
Överförmyndarnämnden	Hörby kommun samarbetar med Kristianstad kommun, Osby kommun och Östra Göinge kommun genom ett samverkansavtal.	
Bygg- och miljönämnden	Nämnden ansvarar för detaljplaner, bygglov och bostadsanpassning för funktionshindrade, samt för inspektion och granskning av livsmedel, hygien och miljöskydd.	
Livsmiljönämnden	Livsmiljönämnden arbetar med frågor kring bad- och fritidsanläggningar, bibliotek, museum, fritidsgård, kulturskolan, vuxenutbildning, arbetsmarknadsåtgärder samt evenemang.	Yrkes Vux. Utbildning av undersköterskor sker genom privat utförare.
Bildningsnämnden	Bildningsnämnden tar beslut som rör förskola, förskoleklass, grundskola, särskola, fritidshem och gymnasieskola.	Köp av platser från privata utförare gällande samtliga nämndens verksamheter uppgick år 2025 till 26 % (28%) av nämndens budget. Avser huvudsakligen köp av förskoleplatser.
Omtankenämnden	Omtankenämnden ansvarar för vård och omsorg och innefattar bland annat LSS-verksamhet, socialpsykiatri, missbruksvård, familjerådgivning, äldreboenden, rehabilitering/korttidsvård, hemsjukvård och hemvård.	Köp av platser sker inom bland annat LSS, särskilt boende och HVB vård. Kostnaderna uppgick år 2025 till 6% (6%) av nämndens budget.

2.2.2 Koncernbolag

Kommunen har två helägda bolag;

- Hörbybostäder AB (HBAB) som bygger och förvaltar hyreslägenheter.
- Hörby kommuns industrifastighetsbolag AB (HIFAB) som tillhandahåller industrilokaler till det lokala näringslivet.

Utöver de helägda bolagen har Hörby kommun betydande inflytande i Mellanskånes Renhållnings AB (MERAB) som sköter avfallshanteringen i Hörby, Höör och Eslövs kommuner. Hörby kommuns ägarandel uppgår till 25 %.

Nämnda bolag ingår i den sammanställda redovisningen. Nedan kommer en kort beskrivning av varje bolag, dess utveckling och resultat.

Hörbybostäder AB

Mkr	2025	2024
Rörelsens intäkter	42,0	40,4
Rörelsens kostnader	-40,4	-36,6
Rörelseresultat	1,6	3,8
Finansnetto	-4,9	-4,5
Resultat efter finansiella poster	-3,3	-0,5
Bokslutsdispositioner	0,0	0,0
Skatt	0,5	0,0
Årets resultat	-2,8	-0,5
Soliditet	15,2 %	17,9 %

Verksamhet

Bolaget har till uppgift att främja kommunens försörjning av bostadslägenheter. Hörbybostäder förvaltar 407 lägenheter med en yta på drygt 27 000 kvm och lokaler med en yta på ca 1 400 kvm. Det sammanlagda taxeringsvärdet för fastigheterna uppgår till 313 mkr (307,8 mkr).

Väsentliga händelser under året

- Ny ordförande och ny vice ordförande samt VD-byte

Den 25 augusti avträdde Leif Rosvall som styrelseordförande, samma dag tillträdde Lars-Göran Ritmer som ny styrelseordförande, och Jens Rosberg som ny vice styrelseordförande. Den 11 december beslutade styrelsen och vd att gå skilda vägar, vd avslutar sin tjänst den 31 januari 2026. Bolaget har reserverat den uppkomna kostnaden i bokslutet avseende förpliktelsen enligt VD-avtal.

- Marksaneringar slipers, PCB och asbest

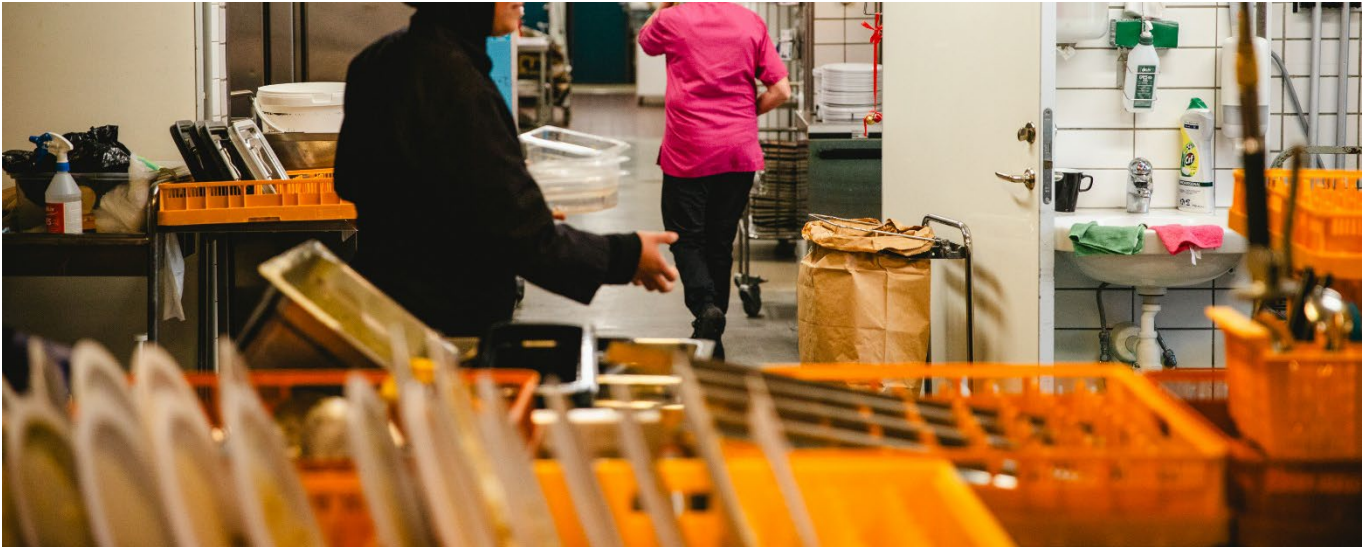
Marksaneringar och sanering på balkonger efter PCB fogar samt asbest på Lindholm 30 är nu slutförda, detta gäller även marksanering av slipers på Norreparck. Kostnaderna för dessa saneringar uppgick till 1,9 mkr varav 0,2 mkr avseende slipers Norreparck.

- Totalrenovering Lindholmen 30

Under 2023 fattade styrelsen beslut att totalrenovera fastighetsbeteckning, Lindholmen 30, Sädebäcksgatan 2-4 i Hörby, med 41 lägenheter kommer att totalrenoveras. Detta ROT-projekt beräknas vara klart 2028. När samtliga 41 lägenheter är totalrenoverade, kommer hyresintäkterna att öka med 1,0 mkr per år, enligt förhandling med Hyresgästföreningen, det var Kanslihuset AB som skött denna förhandling.

- Förvärv/ avyttring

Bolaget har förvärvat en fastighet i Osbyholm av Hörby kommun (org nr 212000-1108) (Osby 12:32- 12:37) den 1 maj, köpeskillingen uppgick till 8,3 mkr inkl, lagfart. Fastigheten innehåller 12 marklägenheter (2 rok). En av lägenheterna har totalrenoverats, under hösten har bolaget bytt ut ett av taken (pilotprojekt). Samtliga är uthyrda. Bolaget har därmed 407 lägenheter i sitt fastighetsbestånd. Bolaget har avyttrat ett markområde med fastighetsbeteckning Gedsholm 8, köpeskillingen uppgick till 625 tkr.



Köket på Georgshillsskolan, foto: Hörby kommun

Måluppföljning enligt ägardirektiv

Ekonomiska mål	Efterlevnad uppfylld	Resultat 2025	Resultat 2024
Soliditet Bolaget skall eftersträva att vid varje tillfälle ha en soliditet på lägst 25 % och vid behov ta fram en plan för att nå dit.	Nej	15,20 %	17,90 %
Avkastning Den årliga avkastningen ska uppgå till minst 5 % av bolagets justerade egna kapital. (48,7 mkr per 2025-12-31*5%=2,4 mkr)	Nej	-2,8 mkr	-0,5 mkr

<p>Utdelning Bolaget ska årligen kunna lämna utdelning till ägaren i enlighet med gällande lagstiftning för allmännyttiga kommunala aktiebolag. resultat.</p> <p>Utdelningen ska ske årligen med tillskjutet kapital (betalning för aktier) multiplicerat med genomsnittlig statslåneränta (från föregående räkenskapsår) adderat med 1 procentenhet, dock högst hälften av bolagets</p> <p>Tillskjutet kapital (2 mkr) * (2,15%+1%) = 63 tkr samt fast årligt belopp om 50 tkr under mandatperioden.</p>	<p>Nej</p>	<p>Resultat uppgick till -2,8 mkr. -kr per aktie Antal aktier: 2 000 st</p>	<p>Resultat uppgick till -2,8 mkr. -kr per aktie Antal aktier: 2 000 st</p> <p>Ägaren har valt att inte ta ut någon utdelning för år 2024 enligt KF 2024-12-02 §243, då bolaget visar ett negativt resultat för 2024.</p>
<p>Bolaget har tagit fram en plan (budget 2026 planer 2027-2028) för att visa när i tiden bolaget når ägarens avkastningskrav och soliditetmål. Planen kommer att redovisas på kommande ägardialog våren 2026.</p>			

Fokusområde	Bolagets aktiviteter	Efterlevnad uppfylld
<p>Blomstrande näringsliv</p>	<p>Hyr ut lokaler till näringslivet. Representation i Näringslivsrådet och deltagande i näringslivsträffar.</p>	<p>Ja</p>
<p>Levande Hörby</p>	<p>Samarbete med Kultur och Fritid, Hörby kommun och köpmannaföreningen * Kulturkalaset *Allsångskvällar</p>	<p>Ja</p>
<p>Ett gott liv</p>	<p>Representation i brottsförebygganderådet</p>	<p>Ja</p>

Hörby kommuns industrifastighets AB

Mkr	2025	2024
Rörelsens intäkter	4,2	11,5
Rörelsens kostnader	-5,6	*33,1
Rörelseresultat	-1,4	44,6
Finansnetto	0,3	-3,7
Resultat efter finansiella poster	-1,1	40,9
Bokslutsdispositioner	0,2	0,0
Skatt	0,0	0,0
Årets resultat	-0,9	40,9
Soliditet	94,2 %	95,1 %

*Den 3 januari i samband med avyttring av Överum 4 (tidigare Överum 3) återförde bolaget tidigare års nedskrivning om 45,6 mkr samt en överavskrivning om 7 mkr.

Verksamhet

Bolaget bedriver uthyrning av industrilokaler samt därmed förenlig verksamhet. Verksamheten omfattar 6 hyresobjekt med en sammanlagd yta på ca 5 054 kvm. Det sammanlagda taxeringsvärdet för fastigheterna uppgår till 20,2 mkr (14,3 mkr).

Väsentliga händelser under året

- Ny ordförande och ny vice ordförande samt VD-byte

Den 25 augusti avträdde Leif Rosvall som styrelseordförande, samma dag tillträdde Lars-Göran Ritmer som ny styrelseordförande, och Jens Rosberg som ny vice styrelseordförande. Den 11 december beslutade styrelsen och vd att gå skilda vägar, vd avslutade sin vd-tjänst den 31 januari 2026.

- Avyttring aktier i dotterbolag

Bolaget har avyttrat samtliga aktier i sitt dotterbolag, Överum i Hörby Fastighets Holding AB (org. nr. 559384-0969) till Svenska Standardbolag, för en köpeskilling om 79,1 tkr. Därmed blev försäljningen en förlust om -3,4 mkr vid avyttring aktierna i dotterbolaget, men i samband med försäljningen återfördes nedskrivningen som gjordes 2024-12-31 med



Påskpynt vid Ringsjövägen i Hörby, foto: Hörby kommun

3,5mkr vilket resulterade i att nettoresultatet uppgick till -54 tkr i hela affären. Svenska Standardbolag har avvecklat Hörby kommuns Industrifastighets ABs helägda dotterbolag Överum i Hörby Fastighets Holding AB, likvidationen beslutades den 25 april 2025.

- Återställt aktieägartillskott och aktieutdelning genomförts

Årsstämman genomfördes den 25 mars, då stämman beslutade att utge en aktieutdelning om totalt 52,1 mkr avseende räkenskapsår 2024. Aktieutdelningen genomfördes den 25 mars 2025 med återställning aktieägartillskott om 50 mkr, och en kontant utbetalning om 2,1 mkr vilket genomfördes den 31 mars 2025.

Måluppföljning enligt ägardirektiv

Ekonomiska mål	Efterlevnad uppfylld	Resultat 2025	Resultat 2024
Soliditet Bolaget skall eftersträva att vid varje tillfälle ha en soliditet på lägst 20 % och vid behov ta fram en plan för att nå dit.	Ja	94,20%	95,00%
Avkastning Bolaget ska i snitt under en rullande 3 års period ha lägst 5 % i resultat efter finansiella poster, av omsättningen vilket ger en avkastning om 655 290 kr för 2025.	Nej	-862 048 kr	44 441 936 kr
Utdelning Utdelningen ska ske årligen med tillskjutet kapital (betalning för aktier) multiplicerat med genomsnittlig statslåneränta (från föregående räkenskapsår) adderat med 3 procentenheter. Per 2025-12-31 $9,7 \text{ mkr} * (2,15\% + 3\%) = 500\,024$ Den vinstutdelning som ska ske till kommunen ska fastställas vid årsstämman.	Ja	500 024 kr i aktieutdelning Vilket blir 0,515 kr per aktie Antal aktier: 970 920	52 120 760 kr Varav 50 000 000 kr avser återställande av aktieägartillskott från Hörby kommun (rankas som aktieutdelning) Vilket blir 53,6818 kr per aktie Antal aktier: 970 920

Nöjd Kund Index (NKI) Mål 85	Ja	85	85
---	----	----	----

Fokusområde	Bolagetsaktiviteter	Efterlevnad uppfylld
Blomstrande näringsliv	Hyr ut lokaler till näringslivet. Representation i näringslivsrådet och deltagande i näringslivsträffar. Ambassadör för Ung företagsamhet i Skåne. Tillhandahåller även satelitkontor till UF-ung för mellanskåne. Medlem i Företagarna / Hörby Medlem i NyföretagarCentrumOresund	Ja
Levande Hörby	Samarbete med Kultur och Fritid, Hörby kommun och köpmannaföreningen. *Kulturkalaset *Allsångskvällar Byggt nytt gatukök. Förskonat den tidigare bensinmacken	Ja
Ett gott liv	Representation i Brottsförebygganderådet	Ja

Mellanskånes renhållnings AB

Mkr	2025	2024
Rörelsens intäkter	134,5	132,7
Rörelsens kostnader	-137,1	-132,0
Rörelseresultat	-2,6	0,6
Finansnetto	1,9	2,7
Resultat efter finansiella poster	-0,7	3,3
Bokslutsdispositioner	-0,7	5,0
Skatt	0,1	-1,8
Årets resultat	-1,3	6,5
Soliditet	36,5 %	40,5 %

Verksamhet

Mellanskånes Renhållningsaktiebolag (MERAB) med säte i Eslövs kommun ägs gemensamt av kommunerna Eslöv, Hörby och Höör. Bolagets uppgift är att ansvara för den regionala avfallshanteringen inom de tre ägarkommunerna. MERAB ansvarar därmed för insamling och behandling av hushållsavfallet samt för planering, utveckling, rådgivning till privatpersoner, fastighetsägare och verksamheter samt framtagande av avfallstaxa.

Bolaget sköter också all kundservice, tar fram informationsmaterial och tar emot studiebesök på sina anläggningar.

MERAB driver Rönneholms avfallsanläggning samt sex återvinningscentraler i egen regi.

Insamlingen av avfall är utlagd på entreprenad.

Väsentliga händelser under året

- Insamling av hushållens förpackningar numera kostnadsfri

Under 2024 infördes en ny ersättning till kommunerna i samband med övertagandet av ansvaret för förpackningsinsamlingen. Ersättningen finansierar den fastighetsnära insamlingen av förpackningar och låg till grund för den nya avfallstaxan, som började gälla den 1 januari 2025. Tack vare ersättningen från Naturvårdsverket är insamlingen av hushållens förpackningar numera kostnadsfri, vilket medförde en avsevärd sänkning av taxan.

- Tio nya gasbrunnar

Under 2025 borrhade MERAB cirka tio nya gasbrunnar på Rönneholms avfallsanläggning för att förbättra insamlingen av deponigas. Syftet är att minska utsläppen av metan. Projektet finansieras delvis med stöd från Naturvårdsverket och ska vara klart senast den 31 mars 2026.

- "Töm Säcken"

För att minska mängden avfall som går till förbränning och öka återvinningen har arbetet med "Töm säcken" fortsatt under 2025. Det innebär att besökare på återvinningscentralerna inte längre kan lämna säckar med osorterat avfall, utan att allt avfall ska sorteras.

- Insamling av textilavfall

Den 1 januari 2025 tog kommunerna över ansvaret för insamling av textilavfall. MERAB har upphandlat omhändertagandet av textilavfallet och Human Bridge hanterar den textil som samlas in på MERAB:s återvinningscentraler. Mängderna har varit högre än förväntat men insamlingen har fungerat väl under hela året.

- Upphandlingsskadeavgift

I december 2025 fick MERAB ett förhandsbesked från Konkurrensverket om att myndigheten avser att besluta om upphandlingsskadeavgift. Detta med anledning av att Konkurrensverket anser att MERAB brutit mot lagen om offentlig upphandling vid upphandlingen av fyrfackskärl 2024. MERAB delar inte denna bedömning och anser att upphandlingen genomförts korrekt, då det fanns rättslig grund att använda förhandlat förfarande utan annonsering. Konkurrensverkets kommande beslut är överklagningsbart och MERAB kommer att göra en samlad bedömning av om beslutet ska överklagas

Måluppfyllelse enligt ägardirektiv

MERAB:s verksamhet har bedrivits i enlighet med bolagets ägardirektiv.

För 2025 uppgick resultatet efter finansiella poster till -0,5 % av omsättningen och genomsnittet för åren 2021–2025 uppgick till 3,0 %. Detta innebär att bolaget uppnådde det ekonomiska målet i ägardirektivet som anger att bolaget i snitt under en rullande femårsperiod ska ha ett resultat efter finansiella poster som motsvarar lägst 3 % av omsättningen.

Bolagets soliditet per 2025-12-31 uppgick till 36,5 %, vilket innebär att bolaget inte uppnådde det ekonomiska målet i ägardirektivet som anger att bolaget ska eftersträva att ha en soliditet på lägst 40 %. Soliditeten påverkas negativt av den skuld till avgiftskollektivet som finns ackumulerad sedan 2024 och som har ökat ytterligare under 2025.

2.2.3 Samägda bolag

Följande företag samägs med annan kommun och vars verksamhet ses som en kommunal angelägenhet. Bolagen anses ha en särskild betydelse för kommunens verksamhet men ingår inte i de sammanställda räkenskaperna.

	Ägarandel
IT Kommuner i Skåne AB	16,70 %
Trygghetscentralen	16,70 %
Kraftringen AB	3,50 %
Kommunassurans Syd Försäkrings AB	0,88 %
Kommuninvest ekonomisk förening	0,10 %
Inera AB	0,16 %

IT kommuner i Skåne ägs tillsammans med fem andra kommuner och har till syfte att driva och utveckla den interna IT-verksamheten i kommunerna. Samt att erbjuda en kostnadseffektiv och säker förvaltning av IT-verksamheten.

Tillsammans med fem andra kommuner har Hörby kommun år 2022 startat ett bolag Trygghetscentralen SKNO.

Kraftringen AB är moderbolag i Kraftringen koncernen som äger och sköter elnätet i stora delar av Hörby. Huvudägare är Lunds kommun.

Kommunassurans Syd Försäkrings AB är ett försäkringsbolag, där merparten av kommunens egendoms- och ansvarsförsäkringar ligger.

Hörby kommun är medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening. Vid behov tillhandahåller Kommuninvest lån för finansiering av kommunens och de helägda bolagens investeringsprojekt.

Kommunen äger fem aktier i Inera AB som arbetar med utveckling av digitala lösningar inom vård och omsorg.



Publikhav under Kulturkalaset, foto: Hörby kommun

2.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Hörby kommuns resultat för år 2025 blev +67,5 mkr att jämföra med budgeterat resultat om +9,4 mkr. Detta innebär en positiv avvikelse mot ekonomisk ram om 58,1 mkr.

Den positiva avvikelsen mot ekonomisk ram om 58,1 mkr fördelar sig enligt nedan:

- Nämnderna +45,9 mkr
- Central finansiering -2,7 mkr
- Skatt, bidrag och utjämning -16,6 mkr
- Finansnetto +31,5 mkr

De nämnder som redovisar negativa avvikelser mot tilldelad ekonomisk ram är Kommunfullmäktige -0,4 mkr och Bygg- och miljönämnden -0,1 mkr. Övriga nämnder redovisar tillsammans en positiv avvikelse mot ram om +46,4 mkr. Tillsammans medför detta att nämnderna redovisar en positiv avvikelse mot ekonomisk ram om +45,9 mkr.

Den negativa avvikelsen mot den ekonomiska ramen inom central finansiering om -2,7 mkr, förklaras huvudsakligen av en reavinst på 6,2 mkr samt en negativ avvikelse på -7,9 mkr avseende internränta, vilket beror på släpande investeringar som inte färdigställts enligt plan. Resterande avvikelse förklaras av personalomkostnadspålägget om -3,4 mkr, lägre kostnader för återställning och rivning, bland annat av Sagolandet 1,4 mkr samt en lägre lönerevision än budgeterat 1,0 mkr.

Den negativa avvikelsen mot den ekonomiska ramen inom skatter, bidrag och utjämning uppgår till -16,6 mkr. Utfallet för 2025 blev lägre än budgeten, som bygger på SKR:s skatteunderlagsprognos från augusti 2024.

Finansnettot visar en positiv avvikelse mot den ekonomiska ramen om 31,5 mkr. Avvikelsen förklaras främst av ränteintäkter, värdeökning i värdepappersinnehav samt aktieutdelningar, 2,1 mkr från kommunens bolag HIFAB (Hörby kommuns industrifastighets AB) och 4,4 mkr från Kraftringen Energi AB. Därutöver har en resultatpåverkande effekt om 21,2 mkr uppstått till följd av att kommunens kapitaltäckningsgaranti återställts under året, tillsammans med det villkorade aktieägartillskott som ställdes ut i form av en revers till Hörby kommuns Industrifastighets AB den 25 mars 2021.

För att hantera kommande års investeringar behöver kommunen upprätthålla en fortsatt hög följsamhet mot den ekonomiska ramen. En hög investeringsnivå medför ökade drift- och kapitaltjänstkostnader när nya kommunala anläggningar tas i bruk. Det ställer krav på ökad kostnadsmedvetenhet och stärkt ekonomisk kontroll för att säkerställa en varaktig balans mellan intäkter och kostnader över tid. En sådan balans är en förutsättning för att skapa ett långsiktigt ekonomiskt handlingsutrymme, vilket behövs för att möta framtida omställningsbehov kopplade till omvärldsförändringar och demografisk utveckling.

Koncernens resultat uppgår till 58,5 mkr, vilket främst förklaras av kommunens goda resultat. De bolag som ingår i den sammanställda redovisningen visar sammantaget ett negativt resultat, vilket har försämrat det totala resultatet från 67,5 mkr till 58,5 mkr.

Koncernen som helhet genererar ett negativt kassaflöde. Förändringen av likvida medel uppgick till -55,1 mkr, vilket i huvudsak kan tillskrivas stora investeringar. Investeringstakten förväntas vara fortsatt hög de kommande åren.

Koncernens soliditet är oförändrad mot föregående år 40% och är tillfredsställande i förhållande till genomsnittet inom kommunsektorn.

2.3.1 Ekonomi och omvärld

Efter flera år med hög inflation, kraftigt ökade räntekostnader och stigande pensionskostnader har den ekonomiska situationen varit ansträngd för Sveriges kommuner. De ekonomiska förutsättningarna har i stor utsträckning påverkats av omvärldsfaktorer såsom geopolitisk osäkerhet, energipriser och ett försvagat konjunkturläge. Under det senaste året har inflationen dock dämpats och ränteläget stabiliserats, vilket innebär att de ekonomiska förutsättningarna gradvis förbättras. Samtidigt sker återhämtningen från en fortsatt hög kostnadsnivå, vilket innebär att kommunen även fortsättningsvis behöver arbeta aktivt med ekonomisk styrning och långsiktiga prioriteringar.

För att möta framtida behov krävs även framöver starka ekonomiska resultat. Kommunsektorn står inför omfattande investeringsbehov, framför allt inom infrastruktur. Det handlar bland annat om långsiktiga investeringar i vatten och avlopp, klimatanpassning samt underhåll och utveckling av befintliga anläggningar. Därtill pågår ett arbete med att stärka det civila försvaret och flera kommuner bidrar till den gröna industriella omställningen, det vill säga investeringar och förändringar som gör lokal industri och verksamhet mer miljövänliga och hållbara. De ökade investeringarna medför högre kapitaltjänstkostnader, vilket successivt minskar det ekonomiska handlingsutrymmet och ställer ökade krav på prioriteringar inom den löpande verksamheten.

De demografiska förändringarna fortsätter att påverka kommunernas förutsättningar i hög grad. Befolkningen åldras snabbt när antalet barn och unga minskar samtidigt som antalet äldre ökar. Gruppen invånare som är 80 år och äldre väntas öka kraftigt under de kommande tio åren i nästan samtliga kommuner i landet. Detta innebär inte bara behov av omfördelning av resurser mellan verksamheter utan också stora utmaningar kopplade till kompetensförsörjning. Behovet av välfärdstjänster ökar samtidigt som tillgången på arbetskraft är begränsad, vilket ställer krav på effektivisering, nya arbetsätt och långsiktig planering.

Källa: SKR (Sveriges Kommuner och Regioner Ekonomirapport oktober 2025)

2.3.2 Risk och intern kontroll

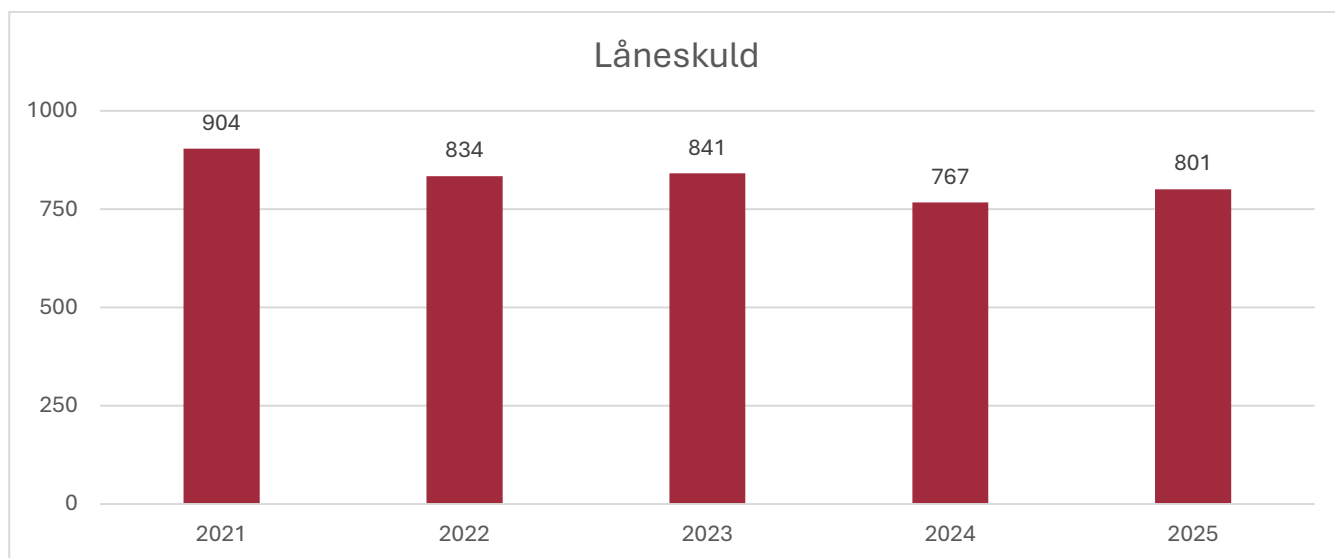
I oktober 2022 beslutade kommunfullmäktige om ett nytt reglemente för intern kontroll. Reglementet tydliggör ansvarsfördelning och organisation för det systematiska arbetet. Med utgångspunkt i reglementet har kommunstyrelsen tagit fram anvisningar och metodstöd till nämnderna, i syfte att stärka, utveckla och skapa en mer enhetlig tillämpning av arbetet med intern kontroll. Under 2025 har kommunstyrelsen följt upp nämndernas och de kommunala bolagens arbete med intern kontroll. Uppföljningen visar att nämnder och bolag sammantaget bedöms ha en god intern kontroll.

2.3.3 Finansiella risker

Låneskuld

Den 31 december 2025 uppgick den kommunala koncernens räntebärande skulder till 800,7 mkr (766,7) mkr. Kommunens räntebärande skulder uppgick till 544,2 mkr (530,0 mkr) den 31 december 2025. Ökningen på 14,2 mkr beror på omklassning till finansiell leasing av kommunens leasade bilar. Redovisas även som jämförelsestörande post i balansräkningen.

Skulden minskade mellan 2021-2023 till år 2024-2025 eftersom HIFAB gjorde en större försäljning och amorterade av sin skuld.



Upplåningen i kommunkoncernen löper med fast ränta och rörlig ränta. Ränteswappar och forwardswappar används för att säkra ränterisk och anpassa den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen. Kommunkoncernen hade utestående ränteswappar med ett sammanlagt nominellt belopp om 280,0 mkr (280,0 mkr), varav 100,0 mkr (100,0 mkr) fanns i kommunen. I koncernen fanns även forwardswappar till ett nominellt belopp om 30,0 mkr (30,0 mkr). Enligt finanspolicyn ska den genomsnittliga räntebindningstiden inte understiga 1 år och inte överstiga 6 år. Den 31 december 2025 uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden i den kommunala koncernen till 2,84 år (3,36 år) inklusive ränteswappar, För kommunen var den genomsnittliga räntebindningstiden 2,46 år (2,21 år) exklusive ränteswappar och 2,81 år (2,75 år) med beaktande av ränteswappar.

Genomsnittlig låneränta under 2025 uppgick till 1,91 % (1,63 %) i kommunkoncernen och 1,99 % (1,67 %) i kommunen. Genomsnittsräntan den 31 december var 2,06 % (2,27 %) i kommunen.

Finansieringsrisk

Enligt finanspolicyn får inte mer än 60,0 % av låneportföljen förfalla inom 1 år. Per balansdagen förföll 56,8 % (39,3 %) av kommunkoncernens låneskuld inom 1 år medan motsvarande siffra för kommunens låneskuld var 34,9 % (46,2 %).

Kredit- och likviditetsrisk

Goda ekonomiska resultat och bra framförhållning gällande investeringar är av vikt för att minimera kredit- och likviditetsriskerna.

Finansiella nyckeltal

En hög resultatnivå är viktigt för kommunens finansiella handlingsutrymme på kort och lång sikt. Lämplig nivå påverkas framför allt av investeringsplanerna. Höga investeringar kräver höga resultat. Ökningen av verksamhetens nettokostnader ska över tid inte vara högre än ökningen av skatteintäkter och generella statsbidrag.

	2025	2024	2023
Förändring av nettokostnader	0,4 %	1,8 %	9,8 %
Förändring av skatteintäkter och statsbidrag	2,0 %	4,6 %	3,7 %
Årets resultat, mkr	67,5	29,7	2,9

	2025	2024	2023
Årets resultat av skatteintäkter och statsbidrag	5,9 %	2,7 %	0,2 %

Kassalikviditeten är ett mått på kommunens kortsiktiga handlingsberedskap. Kommunens kassalikviditet har minskat jämfört med föregående år. Av kommunens totala kortfristiga skulder utgör semesterlöneskulden och andra upplupna löneskulder 18,2 % (16,6 %). Likvida medel uppgick till 136,6 mkr (192,2 mkr) vid årets slut. Av dessa medel avser 41,1 mkr (32,2 mkr) bolagens likviditet. Bedömningen är att kommunen uppfyller det krav på betalningsberedskap om minst 60 dagar som är definierat i kommunens finanspolicy.

	2025	2024	2023
Kassalikviditet	127 %	139 %	142 %
Andel upplupen lön/kortfristiga skulder	18,2 %	16,6 %	18,0 %
Likvida medel, mkr	136,6	192,2	176,1

Investerings- och finansieringsverksamhet

Årets investeringsutfall uppgick till 201,4 mkr (168,7 netto), vilket är en ökning med 32,7 mkr jämfört med 2024. Fastställd investeringsbudget för Hörby Kommun uppgår till 736,6 mkr.

	2025	2024	2023
Investeringsvolym, brutto, mkr	-201,8	-170,9	-112,2
Erhållna investeringsinkomster, mkr	0,5	2,2	3,6
Investeringsvolym efter avdrag för investeringsinkomster, mkr	-201,4	-168,7	-108,6
Investeringsvolym/skatteintäkter och generella statsbidrag	17,8 %	15,2 %	10,2 %
Självfinansieringsgrad (kassaflödet från den löpande verksamheten/investeringsvolymen)	66,9 %	32,5 %	85,4 %

Soliditet

Soliditeten är ett mått på kommunens långsiktiga betalningsförmåga. Den visar hur stor del av kommunens samlade tillgångar som finansieras med egna medel.

Kommunens soliditet exklusive pensionsskuld för 2025 är 44 %, det är en förbättring jämfört med föregående års 41 %. förbättringen beror huvudsakligen då det positiva resultatet med oförändrade skulder.

Soliditet inklusive pensionsskuld (ansvarsförbindelse) som redovisas utanför balansräkningen beräknas

för att ge en bättre bild av kommunens totala långsiktiga finansiella handlingsutrymme. Kommunens soliditet inklusive samtliga pensionsförpliktelser uppgick till 27 % (26 %).

	2025	2024	2023
Exkl. pensionsskuld	44 %	41 %	42 %
Inkl pensionsskuld	27 %	26 %	27 %

Borgensåtagande

Kommunens borgensåtaganden uppgick till 281,9 mkr. Inget borgensåtagande har behövt infrias under året. Restriktivitet råder avseende borgensåtagande och som huvudprincip ges borgen endast till helägt bolag eller där kommunen har ett väsentligt ägarinflytande/ägaransvar.

Mkr	2025	2024	2023
Hörby kommuns Industrifastighets AB	0,0	0,0	209,0
Hörbybostäder AB	270,7	236,7	231,7
IT kommuner i Skåne AB	8,2	11,1	11,1
MERAB	3,0	3,0	3,0
Lunds kommun	0,0	0,0	0,0
Totala borgensåtaganden	281,9	250,8	454,8

96,0 % av totala borgensåtaganden utgörs av borgen för det kommunala bolaget Hörbybostäder AB.

Kommunen har ingått en solidarisk borgen för Kommuninvest i Sverige AB. 297 kommuner och landsting/regioner är medlemmar och samtliga har ingått likalydande borgensförbindelse. 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 mdkr och totala tillgångar till 636 mdkr. Hörby kommuns andel uppgick till 0,6 mdkr (0,10%) av de totala förpliktelserna och 0,7 mdkr (0,10 %) av totala tillgångar.

Känslighetsanalys

Kommunens ekonomi påverkas av många faktorer. Effekten av förändringar i några av de viktigaste faktorerna redovisas nedan.

Faktor	Effekt
1 kr höjning av kommunalskatten	38,8
1 % förändring av skatteintäkter	8,1
1 % förändring av statsbidrag	3,2
1 % lönekostnader ex pensionskostnader	6,9
1 % Pensionskostnader	6,7
1 % ökning av räntenivån	5,3

Faktor	Effekt
1 % avvikelse i verksamhetens nettokostnad	10,9

2.3.4 Pensionsförpliktelser

Pensionsskuld och pensionsmedel

Kommunens pensionsåtagande omfattar både anställda och förtroendevalda. I bokslutet för 2025 uppgår det totala pensionsåtagandet till 216,7 mkr (224,3 mkr), vilket är en minskning med 7,6 mkr jämfört med föregående år.

Kommunen har via KPA försäkrat förmånsbestämd ålderspension. Den finansiella risken för de medel som är avsatta för pension delas mellan kommunen och försäkringsbolaget. Ytterst står dock kommunen risken för värdesäkring och för konsekvenserna av ändringar i kollektivavtalen.

För att täcka framtida pensionsutbetalningar har kommunen placerat medel i värdepappersdepå. Marknadsvärdet på kommunens placeringar uppgick på balansdagen till 40,1 mkr.

Den 1 januari 2019 ändrades redovisningslagen, vilket fått till följd att kommunens pensionsmedel bokförs till marknadsvärde. Orealiserade värdeförändringar påverkar årets resultat med 6,5 mkr.

mkr	2025	2024	2023
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen			
Avsättning inkl. löneskatt	11,0	11,1	11,4
Ansvarsförbindelse inkl. löneskatt	205,7	213,2	210,9
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	0,0	0,0	0,0
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0,0	0,0	0,0
Summa pensionsförpliktelse	216,7	224,3	222,3
Förändring	-3,39 %	0,90 %	0,41 %
Förvaltade pensionsmedel - marknadsvärde			
Aktier	38,4	32,1	32,1
Obligationer	0,0	0,0	0,0
Likvida medel	1,7	25,3	23,0
Summa förvaltade pensionsmedel	40,1	57,4	55,1
Finansiering			

mkr	2025	2024	2023
Återlånade medel	176,6	166,9	167,2
Konsolideringsgrad	18 %	26 %	25 %

2.3.5 Ekonomiska ramar

Nedan redovisas året förändringar och omföringar av årets budget.

Belopp i tkr (Kostnader - /Intäkter +)	EKONO- MISK RAM 2025	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Summa
Kommunfullmäktige	-0,8										-0,8
Kommunstyrelse	-220,0	-1,0	-2,6	-12,7	-0,9			-0,7	-2,9	-0,5	-241,3
Valnämnd	-0,3										-0,3
Revision	-1,2										-1,2
VA-nämnd	-0,1										-0,1
Överförmyndarnämnd	-3,2										-3,2
Bygg- och miljönämnd	-6,2		-0,4						-0,2		-6,9
Livsmiljönämnd	-99,2		-1,7			-0,3	-0,1		-1,4		-102,7
Bildningsnämnd	-365,5		-8,7	12,7					-5,5		-366,9
Omtankenämnd	-401,3		-7,9						-8,1		-417,4
Central finansiering	-41,6		21,4		0,9	0,3	0,1	0,7	18,1	0,5	0,3
Verksamhetens nettokostnad	-1 139,5	-1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1 140,5
Skatteintäkter	821,1										821,1
Generella statsbidrag, utjämning	329,8										329,8
finansiella intäkter	10,0										10,0
finansiella kostnader	-11,0										-11,0
Resultat	10,4	-1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,4

	Beslut
1	KS 2024-00683 KF 2024-11-25 §197 Förebyggande krisåtgärder
2	KS 2024-00004 KS 2024-12-02 § 244 Lönekompensation 2024
3	KS 2024-00823 KS 2025-01-13 § 6 Omföring skolskjuts
4	KS 2024-00795 § 36 Sanering av Slättäng 5
5	KS 2025-00215 Öka simkunnighet i Hörby, avgiftsfri simskola § 61

	Beslut
6	KS 2025-00216 § 62 Fysisk aktivitet 70+
7	KS 2025-00188 § 53 Rivning av fastighet Killhult
8	Lönekompensation 2025
9	KS 2025-00788 KS 2025-10-13 177 Julklappar anställda 2025

2.4 Händelser av väsentlig betydelse

Kommunsektorn har under året verkat i ett ekonomiskt läge som successivt stabiliserats efter flera år med hög inflation och kraftiga kostnadsökningar. Inflationstakten har dämpats och kostnadsutvecklingen är mer förutsägbar, men prisnivåerna är fortsatt höga samtidigt som ökade pensionskostnader och ett ränteläge över historiska genomsnitt fortsatt påverkar kommunernas ekonomi. För Hörby kommun har detta inneburit ett fortsatt fokus på god ekonomisk hushållning och prioriteringar i verksamheten.

Samtidigt pågår en tydlig demografisk förändring i Sverige där antalet barn och unga minskar, medan andelen äldre, särskilt invånare över 80 år, ökar. Utvecklingen ställer krav på kommunen att successivt anpassa verksamheter, organisation och arbetssätt för att möta förändrade behov hos invånarna. Under året har flera viktiga steg tagits i denna riktning genom organisatoriska förändringar, utvecklingsarbete inom välfärden, satsningar på kompetensförsörjning samt investeringar i framtida samhällsutveckling.

Nedan redovisas några av de mest väsentliga händelserna inom kommunstyrelsen och kommunens nämnder under året.

Väsentliga händelser inom Kommunstyrelsen

Kommunfullmäktige beslutade i april 2025 om en omorganisation som trädde i kraft den 1 januari 2026. Förändringen innebär att delar av tidigare Kommunservice flyttas från kommunstyrelsen till Sektor Tillväxt, medan plan och utveckling, fastighet, gata och park samt projekt fortsatt ligger kvar under kommunstyrelsens ansvar.

I juni 2025 ingick Hörby kommun och Blykalla en avsiktsförklaring om att utreda möjligheterna att etablera små modulära reaktorer för fossilfri elproduktion samt produktion av tillhörande komponenter. Utredningen pågår och har följts av markanvisningsavtal för berörda fastigheter.

Under året har även organisatoriska och praktiska förändringar genomförts, bland annat samlokalisering av två driftsverksamheter på Slättäng 5 samt avveckling av Sagolandets förskolemoduler med återställning av marken.

Kommunen har dessutom antagit en ny översiktsplan som anger inriktningen för utvecklingen fram till 2035, med utblick mot 2045. Planen bygger på strategin Lokal flerkärnighet och ska stödja visionen Hörby, det rediga samhället 2030, med fokus på näringsliv, livskvalitet och hållbar samhällsutveckling.

Väsentliga händelser inom Livsmiljönämnden

En ny arbetsmarknadsenhet har byggts upp för att möta kommande aktivitetskrav, med ny kompetens på plats, förberedda arbetssätt och renoverade lokaler inför planerad start i januari 2026.

Vuxenutbildningen har genomgått en omfattande omställning med arbetsintegrerad undersköterskeutbildning, stärkt regional samverkan och övergång till distansstudier, vilket bidrar till både effektivare verksamhet och långsiktig kompetensförsörjning. Kultur, fritid och simverksamhet har utvecklats genom strategiska satsningar, nya evenemang, avgiftsfri simskola och det pågående byggandet av Kulturhuset Victoria, vilket breddar utbudet och ökar deltagandet i kommunens verksamheter.

Väsentliga händelser inom Omtankenämnden

Ett sektorsövergripande omställningsarbete kopplat till den nya socialtjänstlagen har genomförts med fokus på kvalitet, rättssäkerhet, biståndsfria insatser och stärkt kompetens inför den fortsatta långsiktiga förändringen. Samtidigt har projektet Hemvård 2.0 varit ett centralt arbete för att möta framtidens ökade vårdbehov genom organisatoriska förbättringar, kompetensförsörjning och effektivare bemanning. Myndighetsverksamheten har genomfört ett riktat effektiviseringsarbete som har kortat handläggningstiderna och stärkt kvaliteten, trots personalvakanser och rekryteringsutmaningar som har påverkat verksamheten.

Väsentliga händelser inom Bildningsnämnden

Sektorn har ställt om flera verksamheter för att möta förändrade elevvolymerna och nya ekonomiska förutsättningar, samtidigt som en långsiktig kvalitetsinriktning har etablerats med gemensamma mål för undervisning, närvaro och pedagogiskt ledarskap. Under året har även beslut fattats om en ny högstadieskola med omfattande förberedelsearbete, vilket skapar framtida kapacitet och moderna lärmiljöer. Nya lagkrav har implementerats och ett närvaroteam har startats för att stärka skolornas förebyggande arbete. Samtidigt har ledningsstrukturen anpassats inför den kommande utökningen av sektorns ansvar, som från januari 2026 omfattar gymnasieprogram inklusive Introduktionsprogram, vuxenutbildning, arbetsmarknad och försörjningsstöd, vilket innebär ett bredare och mer integrerat ansvar för hela det livslånga lärandet inom kommunen.

Väsentliga händelser inom Bygg- och miljönämnden

Inom bygg- och miljönämnden har fokus legat på införandet av nya nationella byggregler och ändringar i plan- och bygglagen, som trädde i kraft den 1 december 2025. Detta innebar ett omfattande omställningsarbete för verksamheten. Samtliga medarbetare deltog i utbildningar för att säkerställa en enhetlig och rättssäker tillämpning. Hemsidan har uppdaterats samt e-tjänster och interna rutiner för att ge tydlig och aktuell information till medborgare och byggaktörer, vilket skapade goda förutsättningar för en smidig övergång till det nya regelverket.

Väsentliga händelser, övrigt.

Förärvda fastigheter:

Solliden 4 (1,8 mkr)

Sålda fastigheter under året:

Osby 12:32-37 (8 mkr)

Kommunen har under året slutfört nedan större investeringar:

- Ombygg av verksamhet Individ- och familjeomsorgens lokal
- Renovering av museet Herrevad
- Förebyggande översvämningsåtgärder
- Ny skolbuss
- Gång och cykelväg Ringsjövägen

Kommunfullmäktige har under årets beslutat nedan reviderade styrdokument:

- Reglemente för ersättning till förtroendevalda 2025-11-24 §174-175
- Arbetsmiljöpolicy KS 2025-10-27 §1 57
- Reglemente för kommunstyrelse och nämnder 2025-10-27 §151

Hörby bostäders styrelsen har fattat beslut att totalrenovera fastigheten, Lindholmen 30, Sädebäcksgatan 2-4 i Hörby, med 41 lägenheter och beräknas vara klart 2028. Bolaget har förvärvat en fastighet i Osbyholm av Hörby kommun (Osby 12:32-12:37) den 1 maj, där köpeskillingen uppgick till 8,3 mkr inkl. lagfart. Fastigheten innehåller 12 marklägenheter (2 rok). Hörbybostäder redovisar en förlust på -2,8 mkr (budget 0 mkr) efter bokslutsdispositioner och skatt. Skillnaden beror på engångskostnader för saneringsåtgärder på Lindholmen 30 respektive Skeinge 7.

Hörby Industrifastighetsbolag har avyttrat samtliga aktier i sitt dotterbolag, Överum i Hörby Fastighets Holding AB. Aktieutdelning genomfördes den 25 mars 2025 med återställning aktieägartillskott om 50 mkr, och en kontant utbetalning om 2,1 mkr.



Öppenvården i Hörby, foto: Hörby kommun

2.5 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

2.5.1 Styrmodellen

Hörby kommun arbetar utifrån en styrmodell som bygger på Hörbymodellen och det så kallade förbättringshjulet (PDCA), det vill säga *hur planerar vi, hur genomför vi, hur följer vi upp och hur utvecklar vi*.

Hörbymodellen innebär i korthet att:

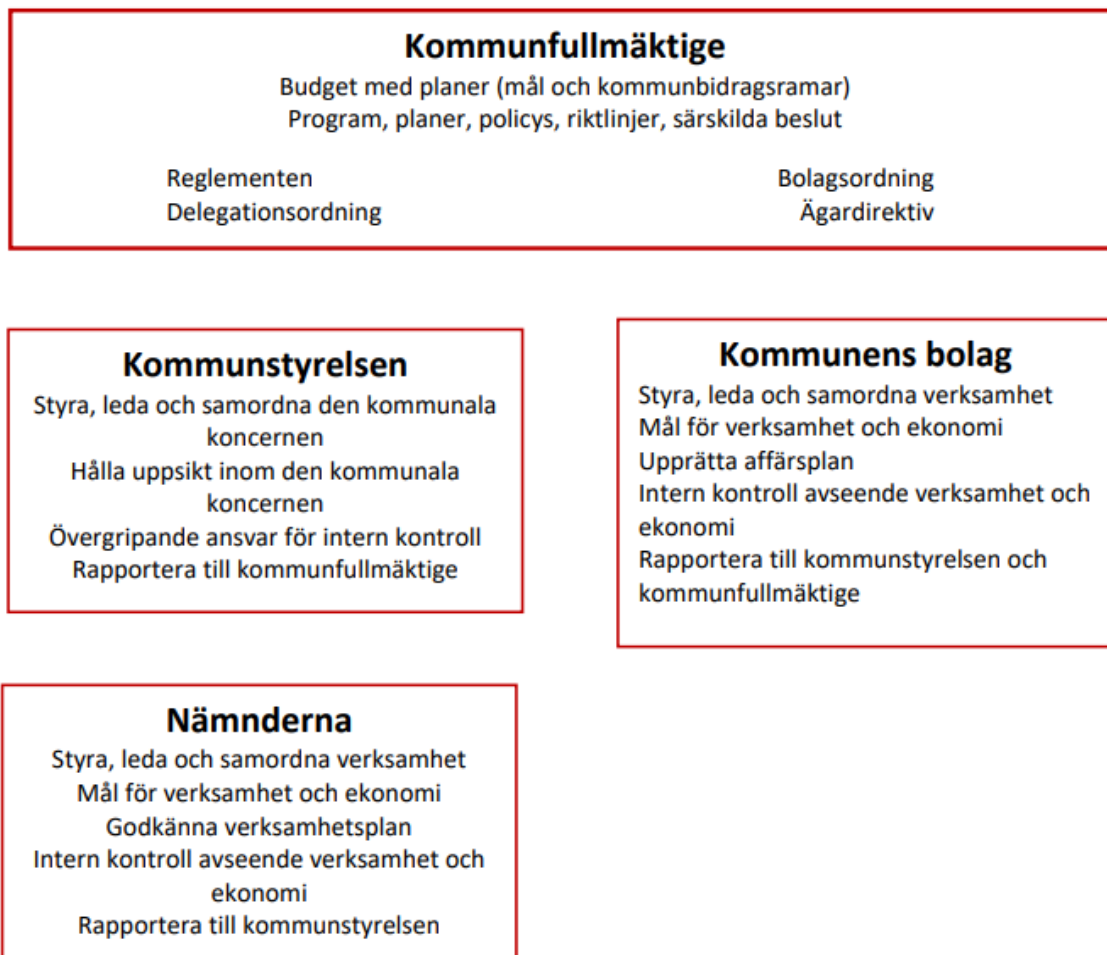
- Fokusera på medborgares behov
- Bedriva kommunal verksamhet som motsvarar lagens krav
- Arbeta kostnadseffektivt
- Höja kvaliteten
- Jobba långsiktigt

Styrsystemets uppgift är att hålla samman styrningen av alla verksamheter.

Inom Hörby kommun tillämpas målstyrning på kommunnivå. Målstyrning och ekonomisk prognos följs upp fyra gånger per år, i februari, april, augusti och december. Ekonomisk uppföljning på koncernnivå sker två gånger per år, i delårsrapporten i augusti och i årsredovisningen. Kommunfullmäktige fastställer

budgeten i november, årsredovisningen i april och beslutar då även om ansvarsfrihet för kommunstyrelsens och nämndernas ledamöter.

2.5.2 Struktur för styrning av den kommunala koncernen



Med den kommunala koncernen avses kommunfullmäktige, kommunstyrelsen, kommunens nämnder och kommunens hel- och delägda bolag. I förvaltningsberättelsens organisationsöversikt framgår det hur den kommunala koncernen är strukturerad. Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ. Kommunfullmäktige fastställer reglementen, bolagsordningar, ägardirektiv med mera för styrelse, nämnder och bolag, samt tillsätter ledamöter i dessa. Fullmäktige godkänner delårsrapporter och årsredovisning samt beslutar om ansvarsfrihet för styrelser och nämnder inom kommunens nämndsorganisation. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för att leda, samordna och utveckla kommunens verksamheter. Ansvaret inbegriper ledning och samordning av mål, riktlinjer, direktiv och ekonomi för styrning och kontroll. Kommunstyrelsen svarar således för planering och uppföljning av ekonomi och verksamhet för kommunens nämnder och de kommunala bolagen. Betydande delar av detta ansvar är kopplat till uppsiktsplikt och intern kontroll. Kommunstyrelsen rapporterar till kommunfullmäktige. Styrelserna i de kommunala bolagen ska följa gällande ägardirektiv och bolagsordningar, och beslut gällande bolagen som kommunfullmäktige fattar. Nämnder och bolagsstyrelsen ansvarar för att respektive verksamheter utvecklas, följer lagar och riktlinjer samt bidrar till att kommunfullmäktiges uppdrag verkställs.

Kommunstyrelsen ansvarar för att hålla uppsikt över hela den kommunala koncernen. Uppsiktsplikten tar utgångspunkt i budget och ägardirektiv.

2.6 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Enligt kommunallagen ska kommunen ha en god ekonomisk hushållning. Lagstiftningen preciserar detta genom krav på ekonomisk balans i den kommunala ekonomin, vilket innebär att intäkterna ska överstiga kostnaderna varje år. Om resultatet skulle bli negativt ska detta regleras inom tre år. Ekonomisk hushållning handlar om att styra ekonomin både på kort och lång sikt. Om kostnaderna på lång sikt överstiger intäkterna, innebär det att framtida generationer får bära kostnaden för överkonsumtionen. Ett positivt resultat är också nödvändigt för att finansiera investeringar. Det är därför viktigt att kommunen har en balanserad budget och att kommunfullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning följs.

För att bedömas ha uppnått god ekonomisk hushållning ska samtliga finansiella mål vara uppfyllda och minst hälften av indikatorerna för fokusområdena ska ha förbättrats jämfört med föregående år eller uppvisa resultat bland de 25 procent bästa kommunerna i Sverige (KF Riktlinjer för god ekonomisk hushållning, 2024-10-28 § 172). Bedömning av om kommunen utvecklas i linje med god ekonomisk hushållning ska göras både i årsredovisningen och i delårsrapporten. God ekonomisk hushållning uppnås när de finansiella målen uppfylls enligt budgetbeslutet och verksamhetsmålen i övrigt uppnås enligt den grad som anges i respektive års budget.

2.6.1 Finansiella mål för god ekonomisk hushållning

Kommunfullmäktige har beslutat (2024-10-28 § 172) om riktlinjer för god ekonomisk hushållning där nedan finansiella mål framgår:

- Årets resultat ska i snitt uppgå till minst 2,0 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning under en treårsperiod.
- Självfinansieringsgraden av investeringarna ska vara minst 60 procent i snitt under år 2023 - 2034*.

Kommunen når målet med ett resultat om minst 2 % av skatter, generella statsbidrag och utjämning under en treårsperiod. Årets resultat på 67,5 mkr gav ett treårs snitt på 100,1 mkr som är 33,9 mkr över målet. Beräkningen baseras på de två senaste årens resultat tillsammans med innevarande års resultat som då tillsammans uppgår till 3,0 procent av skatter och bidrag för samma period.

Avstämning god ek. hushållning 2% av skatter & bidrag	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Summa
Skatter, generella bidrag, utjämning. Mkr	1 063,1	1 111,9	1 134,3	3 309,3
2 % skatter och bidrag mkr	21,3	22,2	22,7	66,2
Resultat mkr	2,9	29,7	67,5	100,1
Avvikelse mot finansiellt mål	-18,4	7,5	44,8	33,9










Kommunen når målet med en självfinansieringsgrad av investeringar om minst 60 procent i snitt under år 2023 - 2036 baserat på bokslut 2023 till 2025 tillsammans med de planer som framgår av senast beslutade budget 2025 planer 2026 -2036. Detta baseras på att kommunen under en 12-årsperiod

kommer att ha en investeringstakt på i snitt 122 mkr/år. Resultatmålet om 2% av skatter, bidrag och utjämning tillsammans med budgeterade avskrivningar och reavinster uppgår i snitt per år till 103 mkr vilket då innebär en självfinansieringsgrad om ca 69 procent, taxekollektivet exkluderat.

Investeringsram 2025 plan 2026- 2036 tkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	Sum
Ettåriga investeringsprojekt	66,8	35,7	25,2	48,0	12,7	31,6	12,7	12,0	12,0	14,7	11,0	11,0	293,4
Fleråriga investeringsprojekt	247,5	224,4	167,7	129,0	121,5	64,5	36,5	36,5	36,5	36,5	36,5	36,5	1 173,6
Summa skattekollektiv	314,3	260,1	192,9	177,0	134,2	96,1	49,2	48,5	48,5	51,2	47,5	47,5	1 467,0
													122,3

* Självfinansieringsgrad räknas i detta sammanhang ut genom att slå ihop avskrivningar med resultat (ink budgeterade reavinster) dividerat med snittinvestering för perioden. Ska ej blandas ihop med den självfinansieringsgrad som räknas ut i kassaflödesanalys och som har en högre precision eftersom det bygger på verkligt utfall.

2.6.2 Fokusområde uppföljning

Fokusområden	Indikatorer	Utfall
Levande Hörby	 Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv. 7–20 år (U09800).	29,4 %
	 Inflyttade till Hörby kommun (N01801)	947
Blomstrande näringsliv	 Nöjd-kund-index (SKR) Företagarnas helhetsbedömning av servicen i myndighetsutövningen NKI (U07451).	72
	 Sammanfattande omdöme enligt Svenskt Näringslivs enkät.	3,3
Ett gott liv	 Nettokostnad ekonomiskt bistånd kr/inv (N31008).	990
	 Brukarbedömning hemtjänst – helhetssyn, andel % (U21468).	87 %
	 Brukarbedömning särskilt boende – helhetssyn, andel % (U23471).	74 %
	 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%) (N15436).	64,4%
	 Effektivitetsindex förskola (U11901).	48

Fokusområden	Indikatorer	Utfall
	● Effektivitetsindex kommunal grundskola F-9 (U15900).	75
	● Personalkontinuitet, antal personal som en hemtjänsttagare med minst 2 besök dagligen möter under 14 dagar, medelvärde (U21401)	15

Den kommungemensamma verksamhetsplanen och de kommunövergripande målen utgår från de fokusområden som har antagits i styrmodellen för Hörby kommun. De antagna fokusområdena ska genomsyra allt kommunalt arbete och är:

Blomstrande näringsliv, levande landsbygd, stark centralort, ett gott liv samt ökad trygghet.

För att målet inom ett fokusområde ska anses uppfyllt ska mätetalet för respektive indikator vara bättre än föregående år, alternativt tillhöra de 25 procent bästa i Sverige inom samma mätetal. Om mätetalet visar högre måluppfyllelse än föregående år markeras indikatorn med grönt. Om mätetalet visar lägre eller oförändrad måluppfyllelse markeras indikatorn med rött. Nämnderna har i sina verksamhetsplaner beslutat om olika aktiviteter som sammantaget ska bidra till förbättrade resultat för respektive indikator. Varje nämnd ansvarar för att följa upp att aktiviteterna genomförs under året. Om en nämnd bedömer att mätetalet inte kommer att förbättras trots genomförda aktiviteter behöver den ta ställning till om andra åtgärder ska vidtas för att bidra till kommunens måluppfyllelse.

Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år (U09800): Antal deltagartillfällen i åldern 7-20 år i LOK-stödsberättigade idrottsföreningar under året, dividerat med antal invånare 7-20 år den 31/12 2023. Deltagartillfällen är summan av antalet närvarande deltagare i av RF godkända sammankomster för vilken föreningen sökt LOK-stöd (Statligt lokalt aktivitetsstöd). LOK-stödet ges till aktiviteter för pojkar och flickor 7-25 år. Deltagarstöd ges även för ledare 13-25 år. Stöd ges även till handikappidrottare som är äldre än 20 år, men detta är exkluderat i denna sammanräkning. En sammankomst är en ledarledd gruppaktivitet inriktad mot föreningens idrottsliga verksamhet. Källa Riksidrottsförbundet. Antal deltagartillfällen har ökat från 27,6 procent år 2024 till 29,4 procent år 2025.

Inflyttade till kommunen, antal (N01801): Antal inflyttade till kommunen under året. Avser inrikes inflyttade + immigrerade. Källa: SCB. Antal inflyttade har minskat från 953 år 2024 till 947 år 2025.

Företagarnas helhetsbedömning av servicen i myndighetsutövningen NKI Nöjd-kund-index, SKR (U07451): Kommunrankning, enkätundersökningen Insikt, företagarnas helhetsbedömning av servicen i myndighetsutövningen (skala 0 - 100). Minst 20 svar krävs för att uppgiften ska redovisas. Tillkommande kommuner (som gör undersökningen i efterhand) eller kompletteringar av resultat kan förekomma, vilket kan skapa avvikelser från tidigare offentliggjorda resultat. Källa: SKR. Index har ökat från 70 år 2024 till 72 år 2025.

Sammanfattande omdöme enligt Svenskt Näringslivs enkät: Varje år får företagare i Sverige möjlighet att bedöma företagsklimatet i den egna kommunen. Läs mer här www.foretagsklimat.se/horby. Indexet har minskat från 3,4 år 2024 till 3,3 år 2025.

Nettokostnad ekonomiskt bistånd, kr/inv (N31008): Nettokostnad för ekonomiskt bistånd, dividerat med antal invånare totalt 31/12. Med nettokostnad avses bruttokostnad minus bruttointäkt. Avser kostnader för utredning och utbetalning av försörjningsstöd och övrigt ekonomiskt bistånd för livsföring i övrigt (försörjningsstöd) enligt SoL. Avser samtlig regi. Källa: SCB:s Räkenskapssammandrag. Nettokostnaden har ökat från 902 kronor per invånare år 2023 till 990 kronor per invånare år 2024.

Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel % (U21468): Detta är ett utvecklingsnyckeltal, se frågor och svar på kolada.se för mer information. Antal personer i åldrarna 65 år och äldre som uppgett "Mycket nöjd" eller "Ganska nöjd" på frågan "Hur nöjd eller missnöjd är du sammantaget med den hemtjänst du har?" dividerat med samtliga personer i åldrarna 65 år och äldre i ordinärt boende med hemtjänst som besvarat undersökningen av äldres uppfattning. "Vet ej/Ingen åsikt" är exkluderade ur nämnaren. Måttet ingår i Kommunens kvalitet i korthet (KKiK). Källa: Undersökningen av äldres uppfattning om kvaliteten i hemtjänst och äldreboenden, Socialstyrelsen. Utvecklingsnyckeltal har minskat från 91% år 2024 till 87% år 2025.

Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%) (U23471): Antal personer i åldrarna 65 år och äldre i särskilt boende som uppgett "Mycket nöjd" eller "Ganska nöjd" på frågan "Hur nöjd eller missnöjd är du sammantaget med ditt äldreboende?" dividerat med samtliga personer i åldrarna 65 år och äldre i särskilt boende som besvarat undersökningen av äldres uppfattning. Svartalernativet "Ingen åsikt" är exkluderat ur nämnaren. Data fr.o.m. 2012. Ingår i i Kommunens kvalitet i korthet (KKiK). Källa: Undersökningen av äldres uppfattning om kvaliteten i hemtjänst och äldreboenden, Socialstyrelsen. Utvecklingsnyckeltal har minskat från 84% år 2024 till 74% år 2025.

Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%) (N15436): Antal elever i årskurs 9 som är behöriga till ett yrkesprogram dividerat med antal elever som fått eller skulle ha fått betyg i minst ett ämne enligt det mål- och kunskapsrelaterade betygssystemet i årskurs 9. För att ha gymnasiebehörighet till ett yrkesprogram krävs godkända betyg i svenska eller svenska som andraspråk, engelska och matematik och i minst fem andra ämnen från grundskolan. Fram t.o.m. 2011 krävdes godkända betyg i svenska eller svenska som andraspråk, engelska och matematik för att uppnå lägsta behörighet till gymnasiet. Uppgiften avser elever i kommunala skolor i kommunen oavsett folkbokföringsort. Uppgiften avser läsåret 2016 exkluderades elever med okänd bakgrund. Källa: Skolverket (Siris). Andel har minskat från 83,8 procent år 2024 till 64,4 procent år 2025.

Effektivitetsindex förskola (U11901): Effektivitetsindex är en sammanvägning av kvalitetsindex och resursindex för förskola. Kvalitetsindex och resursindex är normaliserade så att alla kommunernas värden placeras på en skala från 0 till 100 där 0 är sämst och 100 är bäst. För att inte extremvärden ska få för stort genomslag sätts värdet till 0 för kommuner med värden under percentil 2,5, och 100 för kommuner med värden över percentil 97,5. För de kommuner som har data på både kvalitetsindex och resursindex beräknas ett medelvärde, och därefter normaliseras även medelvärdet till en skala från 0 till 100 på samma sätt. Index utgörs av det normaliserade medelvärdet. Källa: RKA:s beräkningar baserade på uppgifter från SKR, SCB och Skolverket. Andel har minskat från 60 år 2023 till 48 år 2024. 2025 års uppgifter publiceras under vecka 40 år 2026.

Effektivitetsindex kommunal grundskola F-9 (U15900): Effektivitetsindex är en sammanvägning av kvalitetsindex och resursindex för kommunal grundskola F-9. Kvalitetsindex och resursindex är normaliserade så att alla kommunernas värden placeras på en skala från 0 till 100 där 0 är sämst och 100 är bäst. För att inte extremvärden ska få för stort genomslag sätts värdet till 0 för kommuner med värden under percentil 2,5, och 100 för kommuner med värden över percentil 97,5. För de kommuner som har data på både kvalitetsindex och resursindex beräknas ett medelvärde, och därefter normaliseras även medelvärdet till en skala från 0 till 100 på samma sätt. Index utgörs av det normaliserade medelvärdet. Källa: RKA:s beräkningar baserade på uppgifter från SKR, SCB, Skolverket och Skolinspektionen. Index har ökat från 2023 (38) till 2024 (75), 2025 års uppgifter publiceras under vecka 40 år 2026.

Personalkontinuitet, antal personal som en hemtjänsttagare möter under 14 dagar, medelvärde (U21401): Medelvärde, antal olika personal som en hemtjänsttagare möter under en 14-dagarsperiod. Gäller de personer, 65 år eller äldre, som har två eller fler besök av hemtjänsten varje dag (måndag-

söndag). Trygghetslarm och matleveranser räknas ej. Mätningen avser tiden 07.00- 22.00. Hemsjukvårdspersonal redovisas inte. Brukare som inte bott i det egna hemmet under hela eller delar av mätperioden exkluderas ur mätningen. Medelvärdet visar en förbättring jämfört med föregående år, från 13 till 15.

För mer information kring indikatorerna www.kolada.se där ni kan läsa mer om de olika indikatorerna genom att använda koderna (exempelvis "U21401").

2.6.3 Nämndernas följsamhet mot ekonomisk ram

NÄMND	Bokslut 2024	Ekonomisk ram	Prognos 250831	Bokslut 2025	Avvikelse Ek.ram /Bokslut	Avvikelse Prognos /Bokslut
Kommunfullmäktige	-1,5	-0,8	-1,6	-1,2	-0,4	0,3
Kommunstyrelsen	-211,5	-241,3	-236,7	-223,3	18,0	13,4
Valnämnd	-1,0	-0,3	-0,1	-0,0	0,3	0,1
Revision	-1,1	-1,2	-1,3	-1,1	0,1	0,1
VA -nämnd	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	0,0
Överförmyndarenämnd	-2,9	-3,2	-3,3	-2,9	0,4	0,4
Bygg- och Miljönämnd	-8,2	-6,9	-7,8	-7,0	-0,1	0,8
Livsmiljönämnd	-88,9	-102,7	-94,9	-89,8	12,9	5,1
Bildningsnämnd	-386,5	-366,9	-366,9	-366,7	0,2	0,2
Omtankenämnd	-392,6	-417,4	-414,0	-402,8	14,6	11,2
Central finansiering	1,2	0,3	-5,6	-2,4	-2,7	3,3
Verksamhetens kostnader	-1 093,10	-1 140,50	-1 132,30	-1 097,30	43,2	35,0
Skatteintäkter	794	821,1	813,6	812,3	-8,8	-1,3
Gen. statsbidrag och utjämning	317,9	329,8	322,8	322	-7,8	-0,7
Finansiella intäkter	19,6	10,0	36,1	43,1	33,1	7,0
Finansiella kostnader	-8,6	-11,0	-13,6	-12,6	-1,6	1,0
Årets resultat	29,7	9,4	26,5	67,5	58,1	41,0

Kommunens övergripande budget fördelas till ekonomiska ramar för respektive nämnd. De nämnder som redovisar negativa avvikelser mot tilldelad ekonomisk ram är Kommunfullmäktige -0,4 mkr och Bygg- och miljönämnden -0,1 mkr. Övriga nämnder redovisar tillsammans en positiv avvikelse mot ram om +46,4 mkr. Tillsammans medför detta att nämnderna redovisar en positiv avvikelse mot ekonomisk ram om +45,9 mkr.

Kommunfullmäktige har en mindre negativ avvikelse mot ram som huvudsakligen hänförs till bidrag.

Kommunstyrelsen +18,0 mkr

Den positiva avvikelsen mot budget kan huvudsakligen förklaras av att intäkterna blev högre än budget,

bland annat genom ökade verksamhetsintäkter inom gata och park, riktade statliga bidrag samt återbetalning av premier från Omställningsfonden. Personalkostnaderna blev lägre än budgeterat till följd av vakanta tjänster, tillförordnade lösningar och ett fortsatt arbete med effektiv resursanvändning, särskilt inom ledning och stödverksamheter, fastighet, planering och lokalvård.

Vidare har övriga kostnader utvecklats mer gynnsamt än beräknat. Detta hänger samman med ett nytt, mer kostnadseffektivt avtal för skolskjuts, uppskjutna eller omprioriterade åtgärder inom drift och underhåll samt att vissa planerade projektmedel inte har utnyttjats under året. Försenade eller omdisponerade investeringar har dessutom medfört lägre kapitaltjänstkostnader än budgeterat.

Valnämnden redovisar en positiv avvikelse mot budgetramen, vilket huvudsakligen beror på att nämnden inte har behövt använda sin tilldelade ram.

Revisionen har en mindre positiv avvikelse mot ram, +0,1 mkr.

VA-nämnd har ett resultat enligt budgetram.

Överförmyndarnämnden har en positiv avvikelse mot ram om +0,3 mkr, främst till följd av lägre kostnader för uppdragstagare.

Bygg- och miljönämnden har en mindre negativ avvikelse mot ram, -0,1 mkr.

Livsmiljönämnden +12,9 mkr

Den positiva ekonomiska avvikelser inom sektor livsmiljö kan huvudsakligen hänföras till genomförda omorganisationer och en mer effektiv personalplanering, vilket sammantaget har resulterat i lägre personalkostnader än budgeterat inom flera verksamhetsområden. Detta gäller särskilt vuxenutbildning och arbetsmarknad, där strukturella förändringar och omfördelning av resurser har gett varaktiga effektiviseringar.

Inom arbetsmarknad och försörjning har kostnaderna för ekonomiskt bistånd blivit lägre än beräknat, trots höjd riksnorm. Minskningen av långvarigt bistånd, ökade återbetalningar samt att färre personer än väntat har varit i behov av stöd, inklusive målgruppen kopplad till massflyktsdirektivet, har bidragit till ett överskott. Även fördröjd uppbyggnad av planerade personalinsatser har reducerat kostnaderna.

Vuxenutbildningen visar ett överskott till följd av samordning av personal och effektiviserade arbetsätt, medan introduktionsprogrammet uppvisar en mindre negativ avvikelse relaterad till tillfälligt högre personalkostnader och svårprognosticerat elevunderlag. Kulturskolans positiva resultat förklaras av successiv personalutökning samt högre statsbidrag än beräknat. Bibliotek och museum redovisar överskott främst till följd av uppskjutna rekryteringar och lägre medieinköp inför planerad flytt.

Fritidsverksamheten uppvisar överskott genom vakanta tjänster, något högre verksamhetsintäkter samt lägre kostnader för externa tjänster efter genomförda effektiviseringar.

Bildningsnämnden +0,2 mkr

Bildningsnämndens totala utfall för 2025 uppgick till 366,7 mkr, vilket innebär en positiv avvikelse på 0,2 mkr jämfört med den tilldelade ekonomiska ramen. Minskningen av ramen med cirka 25 mkr jämfört med 2024 förklaras främst av omorganisering av skolskjuts, justerat Po-pålägg samt anpassning till ett lägre antal elever. Utfallet visar en marginell förbättring jämfört med delårens prognos och beror främst på lägre kostnader för sammanträdesarvoden.

Förskolan redovisar ett utfall i nivå med tilldelad ram, där en initial prognos på positiv avvikelse

balanserats av ökade kostnader för extraordinära stödsatser och förstärkt bemanning. Fritidshemmen uppvisar en negativ avvikelse på -2,6 mkr till följd av ett ökat antal barn både i köpta och egna platser. Förskoleklassen redovisar en mindre positiv avvikelse på 0,1 mkr, vilket till största delen förklaras av något lägre personalkostnader.

Grundskolan visar en negativ avvikelse på -2,5 mkr, främst kopplad till högre personalkostnader och ökat antal köpta platser på specialskolor. Anpassad grundskola redovisar däremot ett överskott på 0,8 mkr, vilket hänförs till färre köpta platser och en tillkommande såld plats som inte budgeterats. Gymnasiet uppvisar en positiv avvikelse på 1,9 mkr, till följd av färre elever än budgeterat, medan anpassad gymnasieskola redovisar en negativ avvikelse på -2,0 mkr på grund av fler elever än beräknat.

Centrala medel redovisar ett överskott på 4,3 mkr, främst beroende på avsättningar för lönerrevision, högre driftbidrag från Skolverket samt lägre försäkringspremier och avskrivningar. Elevhälsan uppvisar ett mindre positivt resultat på 0,2 mkr, vilket förklaras av lägre kostnader för läkemedel, vaccin och konsulttjänster.

Omtankesnämnden +14,6 mkr

Omtankesnämndens totala utfall för 2025 uppgick till 402,8 mkr jämfört med tilldelad ekonomisk ram om 417,4 mkr, vilket innebär en positiv avvikelse på 14,6 mkr. Den största delen av avvikelsen förklaras av lägre personalkostnader och högre intäkter i form av statsbidrag och avgifter. Minskade personalkostnader beror på lägre volymer än budgeterat, vakanser i verksamheten, högre brukartid inom hemtjänsten än budgeterat samt effektiviseringar genom borttagen VOMS-arbetstidsmodell och förbättrad bemanning, schemaläggning och samplanering. En del av avvikelsen förklaras även av lägre PO-pålägg än budgeterat.

Jämfört med delårsprognosen per augusti förbättrades utfallet med 10,2 mkr, vilket beror på högre intäkter från avgifter och statsbidrag samt att uppdrag kunnat genomföras inom befintliga resurser. Kostnader för hemtjänst och köpta platser blev lägre än tidigare prognostiserat.

Omtanke Ledning redovisar en negativ avvikelse på -1,3 mkr, främst hänförlig till ökade kostnader för färdtjänst, systemkostnader och trygghetslarm. Myndighetsenheten visar en positiv avvikelse på 2,2 mkr till följd av vakanser, glapp mellan anställningar, samt lägre behov av skyddat boende och kortare HVB- och LVM-placeringar än budgeterat.

Vård och omsorg redovisar en positiv avvikelse på 7,8 mkr, främst beroende på lägre personalkostnader vid lägre volymer, högre brukartid än budgeterat inom hemtjänsten samt ökade intäkter från statsbidrag och avgifter. Delar av enheten uppvisar dock en negativ avvikelse inom verksamheten för sjuksköterskorna till följd av vakanta tjänster och sjukskrivningar som krävt dyrare bemanning med timanställda.

Funktionsstöd och öppenvården visar en positiv avvikelse på 5,9 mkr, främst kopplad till lägre personalkostnader vid vakanser, föräldraledigheter och sjukskrivningar samt sänkt bemanning på grund av tomma platser och effektiviserad schemaläggning. Delar av året har dock kostnader ökat något till följd av återtag av en LVM-placering.

Det är av stor vikt att nämnderna upprätthåller en hög prognossäkerhet och kan redogöra för orsakerna till de skillnader som uppstår mellan delårsrapport och årsbokslut. De avvikelser som identifieras mellan bokslut och prognos i delårsrapporten bör i huvudsak avse händelser eller förhållanden som inte var kända vid tidpunkten för delårsrapporteringen.

Kommunstyrelsens positiva avvikelse mot budgetram var inte känd vid delårsrapporten och förklaras

främst av försiktigt lagda prognoser, särskilt avseende reparations, och underhållskostnader i äldre fastigheter, där befarade kostnader antingen inte realiserades eller i stället klassificerades som investeringar. Det positiva resultatet har även påverkats av högre externa intäkter, effektivare bemanning samt en återhållsam kostnadsutveckling inom flera verksamhetsområden.

Livsmiljönämndens positiva avvikelse förklaras huvudsakligen av intäkter från Migrationsverket, minskade kostnader för försörjningsstöd samt åtgärder kopplade till den genomförda omorganiseringen, vilka sammantaget har bidragit till att säkerställa ett stort överskott.

Omtankes positiva avvikelse förklaras främst av högre statsbidrag än vad som prognostiserades vid delårsboks slutet, i kombination med en effektiv schemaläggning som resulterat i större kostnadseffektivitet än tidigare beräknat.

Den högsta prognossäkerheten återfinns hos Bildningsnämnden.

Kommunen fortsätter att arbeta med riktade fortbildningsinsatser där behov identifieras, i syfte att ytterligare stärka prognossäkerheten inför kommande år.

2.6.4 Sammantagen bedömning av god ekonomisk hushållning

För att kommunen ska bedömas ha uppnått god ekonomisk hushållning ska samtliga finansiella mål vara uppfyllda och minst hälften av indikatorerna inom fokusområdena ha förbättrats jämfört med föregående år eller tillhöra de 25 procent bästa kommunerna i Sverige, enligt kommunfullmäktiges riktlinjer för god ekonomisk hushållning, 2024-10-28 § 172.

Bedömningen av om kommunen utvecklas i linje med god ekonomisk hushållning ska göras både i årsredovisningen och i delårsrapporten. God ekonomisk hushållning anses uppnådd när de finansiella målen uppfylls i enlighet med budgetbeslutet och verksamhetsmålen uppnås i den omfattning som anges i respektive årsbudget.

Hörby kommun uppnår inte kommunfullmäktiges mål för god ekonomisk hushållning år 2025, eftersom:

- Sex av elva indikatorer inom fokusområdena har försämrats jämfört med föregående år.
- De finansiella målen för god ekonomisk hushållning har däremot uppnåtts. Kommunen uppfyller det finansiella målet med ett treårssnitt på 3,0 procent av skatter och bidrag, vilket överstiger målet på 2,0 procent, och beräknas vidare nå en självfinansieringsgrad för investeringar på cirka 69 procent under perioden 2023–2036, vilket överstiger målet om minst 60 procent.

Hörbybostäders AB:s finansiella målsättningar avseende soliditet, avkastning och utdelning är inte uppfyllda. När det gäller aktiviteter kopplade till kommunens fokusområden har dessa aktiviteter genomförts och målsättningen uppfyllts.

När det gäller Hörby Industrifastighets AB finansiella mål så är soliditeten och utdelningen uppfyllda medan avkastningsmålet är uppfyllt. Aktiviteter kopplade till kommunens fokusområden har genomförts med tillfredsställande resultat.

Mellanskånes Renhållningsaktiebolag uppfyller målsättningen för avkastningen (3%) över en rullande femårsperiod men uppfyller inte målsättningen för soliditeten på lägst 40%.

Sammantaget för hela kommunkoncernen kan sägas att tack vare kommunens stabila och starka finansiella ställning, så är det finansiella kravet för god ekonomisk hushållning uppnått trots att bolagen inte uppnått sina finansiella målsättningar till 100%.

2.7 Balanskravsresultat

I kommunallagen står det att varje kommun ska ha god ekonomisk hushållning och balanskravet är en del i detta. Balanskravet innebär att intäkterna ska vara större än kostnaderna. Om balanskravet skulle bli negativt så måste kommunen återställa detta inom tre år. Kommunens balanskravs resultat uppgår till 54,2 mkr och möjliggör en avsättning på 2,9 mkr till RER.

En avsättning till RER skapar handlingsutrymme att spara överskott från goda år för att använda i sämre tider utan att bryta mot balanskravet.

I tabellen nedan framgår det att Hörby kommun uppfyller balanskravet.

Mkr	2025
Årets resultat enligt resultaträkningen	67,5
(-) Samtliga realisationsvinster	-6,9
(+) Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0,0
(+) Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0,0
(+/-) Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-6,4
(+/-) Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0,0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	54,2
Reservering av medel till resultatreserv	-2,9
(+) Användning av medel från resultatreserv	0,0
Balanskravsresultat	51,3

2.7.1 Resultatutjämningsreserv och resultatreserv (RUR/RER)

Resultatutjämningsreserv, mkr	2025	2024	2023
Ingående värde RUR	37,1	37,1	37,1
Reservering till RUR	0,0	0,0	0,0
Disponering av RUR	0,0	0,0	0,0
Utgående värde RUR	37,1	37,1	37,1
Ingående värde RER	16,7	0,0	0,0
Reservering till RER	2,9	16,7	0,0
Disponering av RER	0,0	0,0	0,0
Utgående värde RER	19,6	16,7	0,0
Utgående värde RUR/RER	56,7	53,8	37,1

Syftet med resultatutjämningsreserven (RUR) är att utjämna intäkter över tid och därigenom kunna möta konjunkturvariationer. Reserven byggs upp inom ramen för det egna kapitalet. Överskott får disponeras då skatteintäkterna sviktar i lågkonjunktur. Definitionen av lågkonjunktur görs genom att jämföra skatteunderlagsutvecklingen för det aktuella året med det genomsnittliga utfallet under de senaste 10 åren. Är prognosen/utfallet för året under genomsnittet är det lågkonjunktur. Uttag från resultatutjämningsreserven kan endast ske för att täcka underskott, det vill säga att årets resultat efter

balanskravsjustering är negativt.

Ny lagstiftning blev aktuell 2024 avseende resultatreserven (RER) och resultatutjämningsreserven (RUR) ska nu fasas ut under en tioårsperiod. Första avsättningen till RER gjordes år 2024 med 16,7 mkr. Disponering av medel från RUR kommer att kunna göras fram till 2033, på samma sätt som tidigare med utgångspunkt i "att utjämna intäkter över en konjunkturcykel".

Reglerna för den nya reserven, RER, är lite friare då reserven kan användas för att öka flexibiliteten i användningen av sparade medel. Den ska också kunna användas vid oförutsedda kostnadsökningar eller intäktsbortfall så länge det bidrar till god ekonomisk hushållning. Riktlinjer för RER är inarbetade i kommunens riktlinjer för god ekonomisk hushållning och beslutades under hösten 2024. Reservering till RER enligt 11 kap 14 §, andra stycket kommunallagen, får göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger en procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämning, eller två procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämning, om kommunen har ett negativt eget kapital, inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser.

En reservering får göras om resultatreserven efter reserveringen uppgår till ett belopp som motsvarar högst fem procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämning.

År 2025 motsvarar dessa fem procent 56,7 mkr. Då ingående värde av RUR och RER uppgår till 53,8 mkr så kan Hörby kommun högst reservera mellanskillnaden som uppgår till 2,9 mkr.

Disponering av RER Resultatreserven kan användas för att täcka vissa särskilda, planerade kostnader ett enskilt år, exempelvis till följd av nödvändig omstrukturering av verksamhet för att på sikt nå en god ekonomisk hushållning. Resultatreserven kan även användas vid oförutsedda utgiftsökningar eller inkomstbortfall, så länge det bidrar till att uppnå god ekonomisk hushållning. Kommunen kan redan i samband med budgetbeslutet planera att göra en disponering från resultatreserven.

Hörby kommun kan år 2025 reservera max 2,9 mkr till en resultatreserv RER.

Kommunens ackumulerade resultatutjämningsreserv och resultatreserv uppgår därefter per 2025-12-31 till 56,7 miljoner kronor.



Workshop i Hörbysalen, foto: Hörby kommun

2.8 Väsentliga personalförhållanden

Antal medarbetare och anställningsformer

Antalet tillsvidareanställda uppgick till 1 141 medarbetare 2025-12-31, det är en ökning med 58 personer sedan 2024. Antalet tillsvidareanställda årsarbetare har ökat med 12 årsarbetare från 2024.

	2025	2024	2023
Antal tillsvidareanställda	1 141	1 083	1 157
Därav kvinnor	77,0 %	81,0 %	80,8 %
Därav män	23,0 %	19,0 %	19,2 %
Antal årsarbetare	1 030	1 018	1 086
Genomsnittlig sysselsättningsgrad, % av heltid			
Kvinnor	93,1	93,8	92,7
Män	93,8	94,7	93,6

I koncernen uppger Hörbybostäder AB att de haft 14 anställda under 2025 och det delägda (25%) bolaget Mellanskånes Renhållningsaktiebolag har haft 37 anställda under samma period.

Löneöversyn 2025

Löneöversyn 2025 genomfördes i enighet med centrala avtal. Majoriteten av löneavtalen innehöll bestämmelser om garanterade utfall för respektive fackförbund, något som på senaste år endast förekommit i fackförbundet Kommunals löneavtal. Utfallet i 2025 års löneöversyn var 3,46 %.

Sjukfrånvaro

Den totala sjukfrånvaron 2025 var 7,09 %, det är en minskning med 0,26 procentenheter jämfört med 2024.

Andel sjukfrånvaro av tillgänglig tid, %	2025	2024	2023
Total sjukfrånvaro	7,1	7,4	7,3
Andel av sjukfrånvaron som avser sjukfrånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	28,2	32,5	32,1
29 år eller yngre	6,8	7,0	5,8
30 –49 år	6,5	6,4	6,5
50 år eller äldre	7,9	8,6	8,9
Kvinnor	7,8	8,2	8,1
Män	4,6	3,9	4,0

2.9 Barnbokslut

Kommunfullmäktige beslutade 2011-08-29 § 97 att införa ett årligt barnbokslut för att systematiskt följa upp hur kommunens verksamheter arbetar för att förbättra situationen för barn och unga. Varje nämnd ska redovisa genomförda åtgärder samt planerade förebyggande insatser. Sedan barnkonventionen blev svensk lag 2020 har arbetet fått en tydligare juridisk förankring. Barnbokslutet fungerar därför både som ett uppföljningsverktyg och som ett stöd för att integrera barns rättigheter i beslut, myndighetsutövning och praktiskt arbete. Syftet är att ge en samlad bild av barn och ungas livsvillkor i kommunen och visa hur barnrättsperspektivet omsätts i handling.

Barnkonventionens kärna är principen om barnets bästa. Vid alla åtgärder som rör barn ska denna princip vara vägledande, oavsett verksamhetsområde. Det innebär att barns behov, rättigheter och perspektiv ska vägas in tidigt och systematiskt i beslutsprocesser. Arbetet vilar även på principerna om icke-diskriminering och barns rätt att uttrycka sina åsikter och få dem beaktade. Tillsammans utgör dessa principer ett ramverk som styr hur kommunen planerar, genomför och följer upp sina insatser för barn och unga.

Kommunstyrelsens verksamheter utgår från barnkonventionens krav i det löpande arbetet. Bedömningar av barnets bästa integreras i riskanalyser och beslutsprocesser på samma sätt som annan lagstiftning. Under året har kommunövergripande initiativ genomförts för att stärka barnrättsperspektivet. En tvärsektorieell barnrättsgrupp har etablerats med barnrättsstrateger, kommunikatör och social samordnare. Gruppen har bland annat uppmärksammat Barnkonventionens dag genom skolworkshops och deltagit i nationella kampanjer mot våld, där fokus har legat på våld i unga relationer. Parallellt pågår arbete för att undersöka möjligheten att inrätta ett ungdomsråd för att stärka barns och ungas inflytande.

Bygg- och miljönämndens arbete under 2025 har haft ett tydligt fokus på miljöer där barn vistas. Tillsyn av förskolor, skolor och HVB-hem har prioriterats för att säkerställa trygga och hälsosamma miljöer. Kontroller av försäljningsställen för tobak och folköl har genomförts för att förhindra att minderåriga får tillgång till skadliga produkter. I bygglovsprövning och detaljplanering beaktas barnperspektivet genom krav på tillgänglighet, säkerhet och god fysisk utformning. Planprocesser innehåller samråd och granskning som ger möjlighet till delaktighet. Under 2026 fortsätter arbetet enligt tillsynsplanen, med fortsatt prioritering av barnnära verksamheter och förebyggande tillsyn i bostadsmiljöer.

Inom verksamhetsområdet vuxenutbildning och arbetsmarknad har arbetet med barnfamiljer präglats av målet att minska beroendet av försörjningsstöd. Täta kontakter och samordnade insatser har bidragit till att fler vårdnadshavare fått arbete eller påbörjat studier. Tidig upptäckt av barns behov är central och sker genom strukturerade utredningsfrågor. På Hörby Lärcenter har cirka 35 ungdomar under 20 år deltagit i introduktionsprogram. Många elever har haft avbruten skolgång och komplexa behov. Skolan arbetar systematiskt med trygghet, värdegrund och individuellt stöd. Årliga planer mot kränkande behandling revideras utifrån trygghetsundersökningar. Undervisningen anpassas efter varje elevs förutsättningar, ofta i nära samverkan med vårdnadshavare, socialtjänst och andra aktörer. Under året har särskilda samarbeten fokuserat på att förebygga våld i nära relationer och hedersrelaterat förtryck. En extern kvalitetsgranskning har lett till ett omfattande förbättringsarbete som bedöms vara på god väg.

Fritids- och kulturverksamheterna utgår från barns rätt till lek, vila och fritid. Tre hinder för deltagande har identifierats, tillgänglighet, ekonomi och språk. För att minska geografiska hinder har samarbete med skolskjutsar möjliggjort att barn på landsbygden kan ta del av bad, kulturskola och fritidsverksamhet. Bokbuss, lokala kulturaktiviteter och sommarsimskola stärker likvärdigheten. Ekonomiska barriärer

motverkas genom kostnadsfri biblioteksverksamhet, fria barnarrangemang och kulturgaranti i skolan. Språkliga hinder hanteras genom flerspråkig information och samverkan med vuxenutbildning. Verksamheterna strävar samtidigt efter att ge barn och unga inflytande över aktiviteter och innehåll.

Omtankenämndens arbete under året har präglats av tidiga och lättillgängliga stödinsatser. Flera biståndsfria åtgärder har införts för att sänka trösklar till hjälp. Barnrättskompetensen har stärkts genom utbildning av barnrättsstrateger och utveckling av den tvärsektorieella barnrättsgruppen. Inom funktionstödsverksamheten har målgruppsanpassat material tagits fram för att samtala om exempelvis bedrägerier, och satsningar har gjorts på sommaraktiviteter och tillgängliga utemiljöer. Öppenvården har genom mobil föräldrarådgivning nått nya målgrupper i samarbete med barnhälsovården. Sommarläger och samverkansprojekt med skola och fritid har stärkt det förebyggande arbetet.



Diskussioner om barnkonventionen på Östraby skola, foto: Hörby kommun

Myndighetsenheten har genomfört ett omfattande utvecklingsarbete för att stärka rättssäkerhet och barnperspektiv. Nya lagkrav har förberetts genom gemensamma planeringsinsatser och metodutveckling. En kvalitetsgrupp arbetar med att minska sårbarhet och säkerställa likvärdig handläggning. Mottagningsfunktionen har effektiviserats för att möjliggöra snabbare bedömningar och tidigare stöd. Barns rätt att komma till tals har varit central, med anpassade kommunikationsformer och alternativa metoder när verbal dialog är svår. Inom familjehemsvården har strukturer för samarbete utvecklats för att skapa stabila och trygga placeringar.

Sektor Bildning arbetar genomgående utifrån barnets bästa. Likabehandlingsplaner och planer mot kränkande behandling revideras årligen och följs upp genom dokumentation och åtgärder. Elevinflytande främjas genom utvecklingssamtal och elevråd. Barnets bästa har integrerats i tjänsteskrivelser och beslutsmallar, och modeller för barnkonsekvensanalyser har införts. Utbildning av barnrättsstrateger har stärkt kompetensen inom både förskola och grundskola. Skolans uppdrag att främja kunskap, demokratiska värderingar och likvärdighet är nära kopplat till barnkonventionens principer.

Sammantaget visar året på ett brett och systematiskt arbete där barnrättsperspektivet integreras i kommunens alla sektorer. Fokus ligger på förebyggande insatser, tidig upptäckt av behov, trygghet, delaktighet och likvärdiga möjligheter. Inför 2026 planeras fortsatt utveckling av samverkan mellan

sektorer, fördjupat arbete med barnkonsekvensanalyser och stärkt utbildning i barnrättsfrågor. Ambitionen är att ytterligare förbättra strukturer och arbetssätt så att varje barn möter en sammanhållen, trygg och rättssäker kommunal verksamhet där barnets bästa alltid är vägledande. Fördjupad läsning kring barnets bästa finns att läsa i respektive nämnds verksamhetsberättelse.

2.10 Förväntad utveckling

Under 2025 har Hörby kommun fortsatt att utveckla förutsättningarna för tillväxt, innovation och hållbar välfärd. Kommunen har tillsammans med Blykalla ingått en avsiktsförklaring om att utreda etablering av SMR:er (Små Modulära Reaktorer) för fossilfri elproduktion samt produktion av komponenter. En sådan etablering kan bidra till ökad sysselsättning, nya företagsetableringar och fler invånare. Utredningen pågår och kommunen har tecknat markanvisningsavtal för fastigheterna Björneberg 1 och del av Hörby 43:47.

Samtidigt har kommunen, tillsammans med Kairos Future, genomfört en flytt- och boendestudie som ska ligga till grund för det långsiktiga utvecklingsarbetet. Studien möjliggör en kunskapsbaserad planering för att attrahera fler invånare och utveckla verksamheternas kapacitet.

Demografiska prognoser visar fortsatt minskning av folkmängd fram till 2035, med särskilt lägre antal barn i åldrarna 1–5 år och en mindre barnkull i förskoleklass från 2028. Detta ställer krav på långsiktig anpassning av barn- och elevverksamheter samt resurser inom skola och omsorg. Samtidigt ökar andelen äldre, vilket sannolikt medför ett större behov av insatser inom Bo Tryggt Hemma och mer avancerad vård i hemmet. Den nya socialtjänstlagen som trädde i kraft 1 juli 2025 innebär ett långsiktigt, kommunövergripande arbete för en socialtjänst som prioriterar personer med störst behov och fokuserar på förebyggande arbete och tidiga insatser. Övergången är initialt resurskrävande men skapar förutsättningar för resurseffektivitet på sikt.

Omtankenämndens verksamheter står inför fortsatta ekonomiska utmaningar då kostnaderna ökar snabbare än intäkterna. Trots utökad kostnadsram för 2026 krävs fortsatt kostnadsmedvetenhet, innovationsförmåga och fokus på digitalisering för att säkerställa hög kvalitet, resurseffektivitet och kompetensförsörjning. Kompetensförsörjning är ett prioriterat område och insatser pågår för att stärka kommunens attraktionskraft som arbetsgivare, bland annat genom kompetensförsörjningsplaner, ledningsgruppsutveckling och tillitsbaserad styrning.

Inom sektor Bildning anpassas organisationen till lägre barnantal med flexibla ledningsstrukturer och ökat samarbete mellan verksamheter. Fokus ligger på att säkerställa likvärdig utbildning, hög



Budgetupptakt i Hörbysalen, foto: Hörby kommun

måluppfyllelse och kompetensutveckling för pedagoger, särskilt inom matematik och språk. Vuxenutbildning och arbetsmarknadsenheten utvecklas med en modern, kunskapsbaserad utförarverksamhet, inklusive Möbellager och planerad start av Fritidsbanken/Fritidsblocket. SFI och grundläggande vuxenutbildning bedrivs fortsatt i egen regi, medan gymnasial vuxenutbildning sker via extern utförare. Planering för Kompetens- och vägledningscentrum på Hörby Lärcenter pågår och verksamheten delvis etablerad.

Kommunens service mot invånare och företag förbättras genom digitalisering och e-tjänster, samt ombyggnation av Kontaktcenter för ökad tillgänglighet. Den ökade förändringstakten i samhället kräver flexibla stödfunktioner, effektiva administrativa processer och möjlighet till kompetensväxling. Att vara attraktiv arbetsgivare är avgörande för att möta komplexiteten i kommunens uppdrag och kompetensbrist på arbetsmarknaden.

Inom fritid och kultur finns osäkerheter kopplade till intäkter och driftskostnader. Exempelvis kan driftstopp på Lågedammsbadet eller nya upphandlingar påverka det ekonomiska utfallet för 2026. Kulturverksamheten utökas med nytt verksamhetsområde, vilket kan medföra oförutsedda kostnader. Samtidigt fortsätter arbetet med besöksnäring och turism samt seniorverksamhet, där verksamhetsanpassningar kan krävas.

Under 2026 väntas riksdags-, region- och kommunval, vilket kan påverka kommunens arbete genom ökad efterfrågan på analyser och utredningar. Kommunen behöver säkerställa kontinuitet i kärnverksamheten samtidigt som flexibilitet upprätthålls för att möta eventuella förändringar.

Den förväntade utvecklingen inom överskådlig tid för kommunkoncernen är ett stort och ökat investeringsbehov. Detta kommer att kräva sunda finanser, där fokus på de ekonomiska målsättningarna fortsatt behöver vara stort.

3 Finansiella rapporter

3.1 Resultaträkning

		KOMMUNEN				Avvikelse	KONCERNEN	
		Bokslut	Bokslut	Budget			Bokslut	Bokslut
Mkr (Intäkter + / Kostnader -)	Not	2024	2025	2025	2025	2024	2025	
Verksamhetens intäkter	3	209,9	216,2	175,2	41,0	279,0	285,3	
Verksamhetens kostnader	4	-1 239,5	-1 249,8	-1 251,6	1,8	-1 307,9	-1 315,9	
Avskrivning och nedskrivning	6	-63,1	-63,7	-64,1	0,4	-21,3	-71,8	
Verksamhetens nettokostnad		-1 092,7	-1 097,3	-1 140,5	43,2	-1 050,2	-1 102,4	
Skatteintäkter	7	794,0	812,3	821,1	-8,8	794,0	812,3	
Generella statsbidrag	8	317,9	322,0	329,8	-7,8	317,9	322,0	
Verksamhetens resultat		-19,1	37,0	11,4	25,6	61,7	31,9	
Finansiella intäkter	9	19,6	43,1	10,0	33,1	15,5	41,0	
Finansiella kostnader	10	-9,0	-12,6	-11,0	-1,6	-20,5	-14,4	
Resultat efter finansiella poster		29,7	67,5	9,4	58,1	56,7	58,5	
Extraordinära poster		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Jämförelsestörande poster	11	0,0	21,2	0,0	21,2	45,6	21,2	
Årets resultat		29,7	67,5	9,4	58,1	56,7	58,5	

3.2 Balansräkning

Mkr	Not	KOMMUNEN		Koncernen	
		Bokslut		Bokslut	
		2024	2025	2024	2025
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	12	4,0	3,7	4,0	3,7
Materiella anläggningstillgångar					
Fastigheter och anläggningar	13,15	914,5	1 032,4	1 196,1	1 334,6
Maskiner och inventarier	11,14,15	65,7	77,7	71,3	102,9
Finansiella anläggningstillgångar	16	129,9	101,4	88,8	89,4
Övriga långfristiga fordringar		0,0	0,0	3,7	5,1
Summa anläggningstillgångar		1 114,1	1 215,2	1 363,9	1 535,7
Omsättningstillgångar					
Exploateringsfastigheter, lager	18	7,6	7,4	8,0	7,6
Kortfristiga fordringar m.m.	19	116,1	128,0	123,7	135,8
Kortfristiga placeringar	20	57,4	40,1	57,4	40,1
Likvida medel	21	192,2	136,6	214,3	159,0
Summa omsättningstillgångar		373,4	312,1	403,4	342,5
Totala tillgångar		1 487,5	1 527,3	1 767,2	1 878,2
Eget kapital	22	600,2	667,7	714,8	750,2
därav årets resultat		29,7	67,5	56,7	58,5
därav justeringar mot eget kapital		0,0	0,0	0,0	0,0
därav resultatutjämningsreserv (RUR)		37,1	37,1	37,1	37,1
därav resultatutjämningsreserv (RER)		16,7	19,6	16,7	19,6
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner	23	11,1	11,0	11,1	11,0
Andra avsättningar	24	4,8	5,4	14,4	16,4
Summa avsättningar		15,9	16,4	25,5	27,4
Skulder					
Långfristiga skulder	11,25,26	598,1	597,4	822	868,0
Kortfristiga skulder	11,27	273,3	245,9	205	232,6
Summa skulder		871,4	843,3	1 027	1 100,6
Eget kapital och skulder		1 487,5	1 527,3	1 767,2	1 878,2
Ansvarsförbindelser					
Borgensåtagande	28	250,8	281,9	14,1	11,2
Pensionsförpliktelser	29	213,2	205,7	213,2	205,7
Leasing- och hyresåtaganden	30				

3.3 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys		KOMMUNEN		KONCERNEN	
		Bokslut	Bokslut	Bokslut	Bokslut
Mkr	Not	2024	2025	2024	2025
Den löpande verksamheten					
Verksamhetens nettokostnad		-1 093,1	-1 097,3	-1 050,2	-1 102,4
Skattenetto		1 111,9	1 134,3	1 111,9	1 134,3
Finansnetto		11,0	30,5	-4,7	26,0
Avgår avskrivningar som belastat resultatet		59,1	63,7	21,3	76,0
Justering för övriga ej likviditetspåverkande	31	-2,7	18,40	-1,0	24,3
Medel från verksamheten före förändring		86,1	149,6	77,2	158,2
Ökning (-) minskning (+) exploateringsmark		0,0	0,2	0,0	0,2
Ökning (-) minskning (+) kortfristiga		15,2	-12,4	-43,4	31,1
Ökning (-) minskning (+) kortfristiga		-2,3	23,6	4,8	23,6
Ökning (+) minskning (-) skulder		-44,2	-26,3	-4,4	-22,4
Medel från den löpande verksamheten		54,8	134,7	34,3	190,7
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella		-2,3	-0,5	-2,3	-0,5
Försäljning av immateriella		0,0	0,0	0,0	0,0
Investeringar i materiella		-107	-201,3	-144,8	-238,3
Försäljning av materiella		1,4	2,0	142,6	2,7
Investering i kommunkoncernföretag		-61,6	0,0	-64,8	0,0
Försäljning av/till kommunkoncernföretag		0,0	8,0	67,3	8,0
Investeringar i finansiella		-1,5	0,0	-1,6	-0,1
Försäljning av finansiella		0,0	0,0	3,4	0,1
Medel från investeringsverksamhet		-170,9	-191,9	-0,2	-228,2
Finansieringsverksamheten					
Förändring av låneskulder		130	0,0	-24,0	-18,1
Erhållna investerings bidrag/intäkter		2,2	0,5	2,2	0,5
Nyemission		0,0	0,0	0,0	0,0
Medel från finansieringsverksamheten		132,2	0,5	-21,8	-17,6
Årets kassaflöde		16,1	-55,6	12,3	-55,1
IB		176,1	192,2	202,0	214,1
Likvida medel vid årets slut		192,2	136,6	214,3	159,0
Förändring likvida medel		16,1	-55,6	12,3	-55,1

3.4 Noter

Belopp i mkr	Kommunen	Koncernen
Not 1 Redovisningsprinciper		
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om Kommunal bokföring och redovisning samt rådet för kommunal redovisnings rekommendationer. Samma principer har tillämpats som vid senast årsredovisningen.		
Sammanställda räkenskaper	År 2024	Å 2025
Hörbybostäder	100 %	100 %
Hörby kommuns Industrifastighetsbolag AB	100 %	100 %
Mellanskånes renhållning AB	25 %	25 %
De kommunala bolagen tillämpar redovisning enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2012:2). Den sammanställda redovisningen upprättas i enlighet med RKR:s rekommendation R16, enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Förvärvsmetoden innebär att eget kapital i förvärvat dotterföretag vid förvärvstidpunkten eliminerats, endast eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten ingår. Proportionell konsolidering innebär att kommunens ägarandel av koncernföretagets intäkter, kostnader, tillgångar och skulder inkluderas i den sammanställda redovisningen. Den sammanställda redovisningen omfattar bolag där kommunens andel av bolagets omsättning överstiger 2 % av skatter och generella statsbidrag.		
Värdering och omräkningsprinciper		
Anläggningstillgångar		
Tillgångar som är avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med nyttjandeperiod om minst tre år klassificeras som anläggningstillgångar, om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. I Hörby kommun har gränsen för mindre värde satts till ett prisbasbelopp exklusive mervärdesskatt. Anläggningstillgångarnas bokfördavarde är upptagna till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Linjär avskrivningsmetod tillämpas och avskrivning görs baserat på anskaffningsvärdet och nyttjandeperioden. Inga avskrivningar görs för mark, konst eller pågående arbeten. Komponentavskrivning enligt rekommendation RKR R4 Materiella anläggningstillgångar tillämpas fullt ut sedan 2017.		
Följande avskrivningstider tillämpas.	År	
Immateriella tillgångar	5	
Byggnader och tekniska tillgångar	10-60	
Maskiner och inventarier	3-15	
Komponent markanläggningar	30-60	
Komponent Byggnader	10-60	
Komponent VA-verksamhet	10-60	
Finansiella tillgångar		
Kommunens pensionsmedelsportfölj är klassificerad som omsättningstillgång i enlighet med RKR R7 Finansiella tillgångar och skulder. Pensionsmedelsportföljen är värderad till marknadsvärde. Portföljen är värderad kollektivt utifrån tillgångsslag (aktier, obligationer). Portföljens förvaltning regleras i Placeringspolicy antagen av kommunfullmäktige 28 november 2016.		
Kortfristiga fodringar		
Kortfristiga fodringar är upptagna till det belopp var med de beräknas inflyta.		
Exploatering		
Färdigställda exploateringsområden redovisas som omsättningstillgång till den del som utgör tomtmark till försäljning. Övriga delar aktiveras som anläggningstillgångar. Tomterna värderas kollektivt per exploateringssteg där totala utgiften fördelas per tomt utifrån yta. I anskaffningsvärdet ingår man, andel av projektering och direkta utgifter för åtgärder på tomtmarken.		

Belopp i mkr	Kommunen	Koncernen
Investeringsinkomster		
Inkomster förknippade med anläggningstillgångar såsom tex investeringsbidrag och anläggningsavgifter inom vatten och avlopp redovisas som en långfristig skuld och periodiseras över samma tid som anläggningstillgångens nyttjandetid.		
Pensioner		
Pensionsskuld och pensionsåtaganden redovisas enligt blandmodellen, vilket innebär att pensioner intjänade före 1998 inte tas upp i balansräkningen som avsättning utan redovisas som ansvarsförbindelse inom linjen. Pensionsåtaganden för anställda i kommunen inkluderar 24,26 % i särskild löneskatt. Beräkningen av kommunens pensionsåtagande bygger på de förutsättningar som anges i RIPS i enlighet med RKR R10.		
Leasingavtal		
Hörby kommun leasar fordon och kopiatorer/skrivare. Fordon har oklassificerats till finansiell leasing och jämförelse poster har justerats för år 2024 med 17,6 mkr. Skrivare/kopiatorer klassas fortsatt som operationell leasing. Framtida leasingavgifter beräknas utifrån uppgifter från leasinggivare.		
Redovisningsprinciper i driftsredovisningen		
Kostnader för timanställda samt mer- och övertid avseende december 2024 som utbetalats i januari 2025 har periodiserats till bokföringsår 2024. Fördelade lönekostnader har belastats med ett personalomkostnadstillägg på 47,18% som beräknas inkludera sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader. Interna kostnader för lokaler och fordon debiteras respektive verksamhet med självkostnad.		
Skatteintäkter		
Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter baseras på SKL:s decemberprognos i enlighet med rekommendation RKR R2 Intäkter.		
VA Verksamheter		
För VA-verksamheten sker särredovisning enl. Lag (2006:412) om allmänna vattentjänster. www.mittskanevatten.se/var-verksamhet/manadsrapport/		
Not 2 Uppskattningar och bedömningar		
Avsättningar och pågående tvister		
Uppbokad avsättning för gamla deponier/soptippar bygger på en utredning sedan 2019 där en del av arbetet är utfört men arbetet med själva täckningen kvarstår.		
Mitt Skånevatten har en mindre pågående tvist och gjort en avsättning på 600 tkr		
Jämförelsestörande poster		
Som jämförelsestörande betraktas poster som är sällan förekommande och som anses göra en väsentligskillnad. Dessa särredovisas i egen not till respektive post i de finansiella rapporterna.		
Bidrag		
Bidrag redovisas som huvudregel enligt villkor och krav för det specifika bidraget. Saknas det krav och villkor redovisas det under posten generella statsbidrag.		

Belopp i mkr	Kommunen		Koncernen	
	2024	2025	2024	2025
Not 3 Verksamhetens intäkter				
Försäljningsintäkter	11,2	11,6	41,9	48,3
Taxor och avgifter	74,3	81,6	74,1	81,6
Hyror och arrende	24,7	24	62,9	61,1
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	68,8	64,2	68,9	64,4
Bidrag och gåvor från privata aktörer	0,6	0,8	0,6	0,8
EU-bidrag	0,5	0,2	0,5	0,2
Övriga bidrag	10,3	9,4	10,6	9,5
Försäljning av verksamheter och konsulttjänster	17,6	17,8	17,6	17,8
Intäkter från exploatering och tomträtter	0,2	0,4	0,2	0,4
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	1,7	6,2	1,7	1,2
Summa	209,9	216,2	279,0	285,3
Not 4 Verksamhetens kostnader				
Löner, ersättningar och sociala avgifter	-693,4	-699,8	-708,5	-719,1
Pensionskostnader ex. särskild löneskatt	-84,1	-55,3	-84,9	-56,5
Lämnade bidrag	-36,1	-36,1	-36,0	-36,1
Köp av huvudverksamhet	-245,6	-247,6	-245,6	-247,6
Lokal- och markhyror	-54,6	-64,7	-74,8	-81,4
Inköp av material och varor	-33,4	-42,4	-34,1	-42,9
Inköp av tjänster	-69,4	-74,4	-89,8	-100,1
Realisationsförluster och utrangeringar	-0,2	-5,6	-3,2	-5,4
Anskaffningskostnad såld exploateringsfastighet	0,0	-0,2	0,0	-0,2
Bolagsskatt	0,0	0,0	0,0	0,5
Övriga kostnader	-22,7	-23,7	-31,1	-27,1
Summa	-1 239,5	-1 249,8	-1 307,9	-1 315,9
Not 5 Räkenskapsrevisionen (tkr)	-320	-320	-461	-396

Belopp i mkr	Kommunen		Koncernen	
Not 6 Avskrivningar och nedskrivningar				
Avskrivning immateriella tillgångar	-0,7	-0,8	-0,7	-0,8
Avskrivning Byggnader och anläggningar	-46,8	-48,8	-55,6	-58,8
Avskrivning maskiner och inventarier	-15,6	-14,0	-13,7	-16,4
Nedskrivningar	0,0	0,0	48,6	4,2
Summa	-63,1	-63,7	-21,3	-71,8
Not 7 skatteintäkter				
Skatteintäkter	795,0	817,4	795,0	817,4
Årets slutavräkning	-4,0	-0,1	-4,0	-0,1
Föregående års slutavräkning	2,9	-5,0	2,9	-5,0
Summa	794,0	812,3	794,0	812,3
Not 8 Generella statsbidrag				
Inkomstutjämnning	215,0	229,0	215,0	229,0
Kostnadsutjämnning	-0,5	0,7	-0,5	0,7
Regleringsbidrag/avgift	47,7	41,1	47,7	41,1
Fastighetsavgift	49,3	50,7	49,3	50,7
Bidrag/avgift för LSS-utjämnning	-1,3	0,4	1,3	0,4
Övriga generella bidrag från staten	7,7	0,1	7,7	0,1
Summa	317,9	322,0	317,9	322,0
Not 9 Finansiella intäkter				
Utdelning från koncernföretag	5,0	2,1	0,0	0,0
Utdelning aktier, andelar	6,6	6,9	6,6	6,9
Orealiserad värdeförändring aktier, andelar	0,3	6,3	0,3	6,4
Ränteintäkter	6,0	3,1	8,6	4,2
Borgensavgifter	1,6	1,3	0,0	0,0
Övriga finansiella intäkter	0,0	2,2	0,0	2,3
Återföring Nedskrivning	0,0	21,2	0,0	21,2
Summa	19,6	43,1	15,5	41,0

Belopp i mkr	Kommunen		Koncernen	
Not 10 Finansiella kostnader				
Ränta på lån	-8,6	-12,1	-13,1	-13,9
Ränta på pensionsavsättningar	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Orealiserad värdeförändring aktier, andelar	0,0	0,0	-3,5	0,0
Övriga finansiella kostnader	-0,4	-0,2	-3,9	-0,2
Nedskrivning aktieägartillskott	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	-9,0	-12,6	-20,5	-14,4
Genomsnittlig låneränta	2,27 %	2,06 %	1,63 %	1,91 %
Not 11 Jämförelsestörande poster (tkr)				
Återföring tidigare nedskrivning		21 200	45 603	21 200
Summa		21 200	45 603	21 200
Not 12 Immateriella tillgångar				
Anskaffningsvärde	5,4	7,7	5,4	7,7
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-3,1	-3,8	-3,1	-3,8
Bokförda värden vi årets början	2,3	4,0	2,3	4,0
Inköp/investeringar	2,3	0,5	2,3	0,5
Försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Avskrivningar	-0,7	-0,8	-0,6	-0,8
Nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga förändringar och omklass.	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	4,0	3,7	4,0	3,7
Avskrivningstider (genomsnitt)	5 år	5 år	5 år	5 år

Belopp i mkr	Kommunen		Koncernen	
Not 13 Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
Anskaffningsvärde	1 331,7	1 497,2	2 014,3	1 920,4
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-601,8	-648	-872,4	-803,8
Bokförda värden vid årets början	729,9	849,2	1 144,9	1 116,5
Inköp/investeringar	166,9	69,2	187,6	108,1
Försäljningar	-0,8	-1,7	-208,6	-7,1
Utrangeringar	-0,1	-5,4	-1,6	-6,3
Nedskrivningar	0,0	0,0	48,2	4,1
Avskrivningar	-46,8	-48,8	-53,9	-58,0
Övriga förändringar och omklass.	0,0	0,0	0,0	0,2
Summa	849,2	862,5	1 116,5	1 157,5
Avskrivningstider (genomsnitt)	20 år	21 år	20 år	21 år
Not 14 Maskiner och inventarier				
Anskaffningsvärde	179,1	192,1	230,2	248,2
Ingående ackumulerad av- och nedskrivning	-132,6	-144,0	-164,6	-176,9
Bokfört värde vid årets början	46,5	48,1	65,5	71,3
Inköp/investeringar	13,4	27,6	20,2	32,6
Försäljningar	-0,1	-1,2	-0,2	-1,2
Utrangeringar	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2
Nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	-0,1
Avskrivningar	-11,6	-14,0	-14,4	-17,1
Övriga förändringar och omklass.	17,6	17,6	0,2	17,6
Summa	65,7	77,7	71,3	102,9
Avskrivningstider (genomsnitt)	15 år	15 år	15 år	15 år
Not 15 Pågåendearbete				
Ingående anskaffningsvärde	77,3	65,3	81,5	79,5
Omklassificering	-0,2	0,0	-1,9	-2,2
Investeringsutgifter/inkomster	168,6	201,3	202,2	240,5
Aktiverade tillgångar/bidrag	-180,4	-96,7	-202,2	-140,7
Summa	65,3	169,9	79,5	177,1

Belopp i mkr	Kommunen		Koncernen	
Not 16 Finansiella anläggningstillgångar				
Aktier och andelar kommunkoncernföretag m.m.				
Hörby Kommuns Industrifastighetsbolag AB	38,7	9,9	0,0	0,0
Hörbybostäder AB	2,0	2,0	0,0	0,0
IT Kommuner i Skåne AB	2,0	2,0	2,0	2,0
MERAB	0,5	0,5	0,0	0,4
Kraftringen AB	69,2	69,2	69,2	69,2
Inera AB	0,0	0,0	0,0	0,0
Kommunassurans Syd Försäkringar AB	0,7	0,7	0,7	0,7
Kommuninvest	14,6	14,6	14,6	14,6
Insatskonto Södra skog	1,3	1,5	1,3	1,5
Trygghetscentralen Skåne nordost	1,0	1,0	1,0	1,0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	129,9	101,4	88,8	89,4
Åretsförändring	1,6	-28,5	1,7	0,6
Not 17 Långfristiga fordringar				
Uppskjuten skatt	0,0	0,0	2,6	3,9
Andra långfristiga fordringar	0,0	0,0	1,1	1,2
Summa	0,0	0,0	3,7	5,1
Not 18 Exploateringsfastigheter/Lager				
Bostadstomter	0,4	0,2	0,4	0,2
Industritomter	7,2	7,2	7,2	7,2
Övrigt	0,0	0,0	0,4	0,2
Summa	7,6	7,4	8,0	7,6
Årets förändring	0,0	-0,2	0,2	-0,4

Belopp i mkr	Kommunen		Koncernen	
Not 19 Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	16,9	12,8		
Statsbidrag och kostnadsersättningar	52,9	70,0		
Kommunala skattefordringar	11,3	0,0		
Fordringar på koncernföretag	0,0	0,0		
Övriga kortfristiga fordringar	15,3	22,9		
Regleringsfond MSV	0,0	0,7		
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19,7	21,6		
Summa	116,1	128,0	123,7	135,8
Not 20 Kortfristiga placeringar				
Aktier	32,1	38,4	32,1	38,4
Räntebärande placeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Likvidmedel depåkonto	25,3	1,7	25,3	1,7
Summa	57,4	40,1	57,4	40,1
Not 21 Likvida medel				
Kassa och bank	192,2	136,6	214,3	159,0
Summa	192,2	136,6	214,3	159,0
Not 22 Eget kapital				
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning	570,4	600,2	654,4	691,7
Försäljning Överum Fastighets AB	0,0	0,0	-0,2	0,0
Åretsresultat	29,7	67,5	56,7	58,5
Justering mot eget kapital	0,0	0,0	3,9	0,0
Summa	600,2	667,7	714,8	750,2
Uppdelning av eget kapital				
Resultatutjämningsreserv (RUR)	37,1	37,1	37,1	37,1
Resultatutjämningsreserv (RER)	16,7	19,6	16,7	19,6
Övrigt eget kapital	546,4	611,0	661,0	693,5
Summa	600,2	667,7	714,8	750,2

Belopp i mkr	Kommunen		Koncernen	
Not 23 Avsättning för pensioner				
Ålderspension	8,9	8,9	8,9	8,9
Särskild avtalspension	0,0	0,0	0,0	0,0
Löneskatt	2,2	2,1	2,2	2,1
Summa	11,1	11,0	11,1	11,0
Aktualiseringsgrad %	97 %	97 %	97 %	97 %
Antal visstidsförordnande				
Politiker	-	-	-	-
Tjänstemän	-	-	-	-
Ingående avsättning	11,4	11,1	11,5	11,1
Nyintjänad pension	0,8	0,4	0,8	0,4
Årets utbetalningar	-0,7	-0,6	-0,7	-0,6
Ränte- och basbeloppsuppräknig	0,0	0,3	0,0	0,3
Ändring försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrig post	-0,4	-0,2	-0,4	-0,2
Förändring löneskatt	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	11,1	11,0	11,1	11,0
Not 24 Andra avsättningar				
Deponier/soptippar	4,8	4,8	14,4	15,8
Tvister	0,0	0,6	0,0	0,6
Summa	4,8	5,4	14,4	16,4
Not 25 Långfristiga skulder				
Externa lån	530,0	530,0	766,7	800,7
Leasing skuld	12,8	14,2	0,0	14,2
Koncerninterna skulder	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	542,8	544,2	766,7	814,9
Upplysningar				
Genomsnittlig låneränta	2,27 %	2,06 %	1,63 %	1,91 %
Genomsnittlig räntebindning	2,75 år	2,81 år	3,36 år	2,84 år

Belopp i mkr	Kommunen		Koncernen	
Upplåning förfallostruktur				
Med förfall inom 1 år	245,0	185,0	301,7	455,7
Med förfall 1-3 år	110,0	140,0	110,0	140,0
Med förfall senare än 3 år	175,0	205,0	355,0	206,2
Säkringsredovisning, räntederivata mkr				
Kommuninvest	100,0	100,0	310,0	310,0
Antal kontrakt	2 st	2 st	12 st	12 st
Not 26 Periodiserade anslutningsavgifter och investeringsbidrag				
Anläggningsavgifter VA	34,8	34,0	34,8	34,0
Återstående antal år (vägt snitt)	34 år	34 år	34 år	34 år
Offentliga bidrag	20,5	19,2	20,5	19,2
Återstående antal år (vägt snitt)	12 år	12 år	12 år	12 år
Övriga investeringsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Återstående antal år (vägt snitt)	0 år	0 år	0 år	0 år
Summa	55,3	53,2	55,3	53,2
Not 27 Kortfristiga skulder				
Kortfristigskuld till koncernföretag	82,2	41,1		
Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	0,1	3,7		
Leverantörsskulder	46,7	70,1		
Moms	2,3	2,2		
Personalens skatter, avgifter och löneavdrag	24,2	25,6		
Upplupen lön och semesterlöneskuld	44,4	44,8		
Kommunala skatteskulder	0,0	2,2		
Upplupnakostnader och förutbetalda intäkter	48,7	49,4		
Regleringsfond Mittskåne vatten	1,3	0,0		
Statsbidrag och kostnadsersättningar	3,3	4,0		
Övriga kortfristiga skulder	15,3	2,8	205,0	232,6
Summa	268,5	245,9	205,0	232,6

Belopp i mkr	Kommunen		Koncernen	
Not 28 Borgensåtagande				
Hörby Kommuns Industrifastighets AB	0,0	0,0	0,0	0,0
Hörbybostäder AB	236,7	270,7	0,0	0,0
IT kommuner i Skåne AB	11,1	8,2	11,1	8,2
MERAB	3,0	3,0	3,0	3,0
Lunds kommun, regresskrav Kraftringen AB	0,0	0,0	0,0	0,0
Statliga lån till egna hem	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	250,8	281,9	14,1	11,2
Not 29 Ansvarsförbindelser för pensioner				
Ingående pensionsförpliktelser inkl. löneskatt	210,9	213,2	210,9	213,2
Ränte- och basbeloppsuppräknig	14,0	7,0	14,0	7,0
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Pension till efterlevande	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets utbetalningar	-14,6	-12,9	-14,6	-12,9
Övrig post	2,5	-0,1	2,5	-0,1
Förändring av löneskatt	0,4	-1,5	0,4	-1,5
Summa	213,2	205,7	213,2	205,7
Not 30 Leasing- och hyresåtagande				
Operationella leasingavtal	-	-		
Årets betalda leasingavgifter inventarier och maskiner	4,8	5,0		
Avtalade framtida leasingavgifter bilar				
Med förfall inom 1 år	5,5	6,8		
Med förfall 1-3 år	8,6	5,2		
Med förfall senare än 3 år	1,5	2,2		
Summa avtalade framtida leasingavgifter ink restvärde	15,6	14,3		

Belopp i mkr	Kommunen		Koncernen	
Hyresåtagande inhyrda externa lokaler och bostadstäder				
Årets betalda hyreskostnader	10,3	9,3		
Framtida hyreskostnader				
Med förfall inom 1 år				
Med förfall 1-3 år				
Med förfall senare än 3år				
Summa avtalade framtida leasingavgifter	10,3	9,3		
Not 31 Justering för ej likviditetspåverkande poster				
Orealiserade aktievinster/förluster	-0,2	-6,5	3,3	-6,5
Realisationsvinster och förluster	-0,5	-7,1	-3,4	-2,4
Förändring avsättningar	-0,3	-0,1	-0,3	-0,1
Periodiserade investeringsinkomster	-2,7	-2,6	-2,7	-2,6
Omklassificering	0,2	0,3	0,2	0,3
Utrangering	0,2	5,6	0,5	6,6
Övrigt	0,6	28,8	1,3	28,9
Summa	-2,7	18,4	-1,0	24,3
Not 32 Rättelse Finansiell leasing	2024 -12-31 IB	Rättelse	2024 -12-31 UB	
Uppbokning av maskiner och inventarier	48,1	17,6	65,7	
Uppbokad långfristig leaseingskuld	-585,3	-12,8	-598,1	
Uppbokad kortfristig skuld	-268,5	-4,8	-273,3	
Verksamhetens kostnader	-1 243,9	4,4	1 239,5	
Avskrivningar	-59,1	-4,0	-63,1	
Ränta	-8,6	-0,4	-9,0	

Belopp i mkr	Kommunen		Koncernen	
	Ägarandel	Aktieägartillskott	Koncernbidrag	Utdelning
Not 33 Koncerninterna förhållande (tkr)		Givna / Mottagna	Givna / Mottagna	Givna / Mottagna
Kommunen				2 100
Hörby Bostäder AB	100 %			
Fjärilsbacken Holding AB	100 %			
Hörby Kommuns Industrifastighets AB	100 %			-2 100
Överum Holding AB	100 %			
MERAB	25 %			
Summa				0,0
	Ägarandel	Försäljning	Lån	Räntor
		Intäkt / Kostnad	Givare / Mottagare	Intäkt / Kostnad
Kommunen		1086 -4267		3 377
Hörby Bostäder AB	100 %	4090 -1472		-1 256
Fjärilsbacken Holding AB	100 %	0 -14		
Hörby Kommun Industrifastighets AB	100 %	554 -2865		-2 121
Överum Holding AB	100 %	0 0		
MERAB	25 %	2908 -20		
		8638 -8638		3377 -3377
	Ägarandel	Borgen		
		Givna	Mottagna	
Kommunen		273 700		
Hörby Bostäder AB	100 %		270 700	
Fjärilsbacken Holding AB	100 %			
Hörby Kommuns Industrifastighets AB	100 %			
Överum Holding AB	100 %			
MERAB	25 %		3 000	
Summa		273 700	273 700	

3.5 Driftsredovisning

NÄMND -intäkter/+ kostnader	Bokslut 2024	Ekonomisk ram	Prognos 250831	Bokslut 2025	Avvikelse Ek.ram /Bokslut	Avvikelse Prognos /Bokslut
Kommunfullmäktige	-1,5	-0,8	-1,6	-1,2	-0,4	0,3
Kommunstyrelsen	-211,5	-241,3	-236,7	-223,3	18,0	13,4
Valnämnd	-1,0	-0,3	-0,1	-0,0	0,3	0,1
Revision	-1,1	-1,2	-1,3	-1,1	0,1	0,1
VA-nämnd	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	0,0
Överförmyndarnämnd	-2,9	-3,2	-3,3	-2,9	0,4	0,4
Bygg- och Miljönämnd	-8,2	-6,9	-7,8	-7,0	-0,1	0,8
Livsmiljönämnd	-88,9	-102,7	-94,9	-89,8	12,9	5,1
Bildningsnämnd	-386,5	-366,9	-366,9	-366,7	0,2	0,2
Omtankenämnd	-392,6	-417,4	-414,0	-402,8	14,6	11,2
Central finansiering	1,2	0,3	-5,6	-2,4	-2,7	3,3
Verksamhetens kostnader	-1 093,1	-1 140,5	-1 132,3	-1 097,3	43,2	35,0
Skatteintäkter	794,0	821,1	813,6	812,3	-8,8	-1,3
Gen. statsbidrag och utjämning	317,9	329,8	322,8	322,0	-7,8	-0,7
Finansiella intäkter	19,6	10,0	36,1	43,1	33,1	7,0
Finansiella kostnader	-8,6	-11,0	-13,6	-12,6	-1,6	1,0
Årets resultat	29,7	9,4	26,5	67,5	58,1	41,0

Kommunens övergripande budget fördelas i ekonomiska ramar till respektive nämnd.

3.6 Investeringsredovisning

Investeringsredovisning (Tkr)	Årets investeringar			Totalutgift			
	Budget	Årets utfall	Avvikelse	Total budget	Ack. Utfall	Avvikelse	
Färdigställda Investeringar							
Kommunstyrelse	64 694	54 340	10 354	106 021	96 260	9 761	
Bygg- och miljönämnd	0	0	0	0	0	0	
VA-nämnd	7 787	5 102	2 685	13 805	9 682	4 123	
Livsmiljönämnd	4 507	1 500	3 007	4 507	1 500	3 007	
Bildningsnämnd	2 910	2 083	827	3 310	2 173	1 137	
Omtankenämnd	1 965	2 091	-126	1 965	2 091	-126	
Summa	81 863	65 116	16 747	129 608	*111 706	17 902	
Pågående investeringar	Budget	Årets utfall	Avvikelse	Total budget	Ack. Utfall	Slutprognos	Avvikelse mot prognos
Kommunstyrelse	551 190	101 455	449 735	612 535	120 056	613 840	-1 305
Bygg- och miljönämnd	0	0	0	0	0		0
VA-nämnd	103 467	34 746	68 721	153 450	57 135	152 436	1 014
Livsmiljönämnd	0	0	0				0
Bildningsnämnd	0	0	0				0
Omtankenämnd	100	26	74	100	26	100	0
Summa	654 757	136 227	518 530	756 660	*177 217	758 815	-291
Totalt	736 620	*201 343	535 277	886 268	288 923	870 521	17 611

* Av pågående totalt utfall 177 217 tkr är 7 307 tkr del aktiverat, 169 909 tkr kan härledas till not 15 pågående anläggningar.

* Årets utfall inkluderar investeringsinkomster om 549 tkr, årets investeringsutgift är 201 892 tkr som ni kan återfinna i kassaflödesanalysens investeringsverksamhet.

* Avslutade projekt om 111 706 inkluderar tidigare års del aktiveringar på 18 121 tkr och exkluderar årets gjorda del aktiveringar om 3147 års. Förändringen av anläggningstillgångar och investeringsbidrag uppgår till 96 732 som aktiverats som anläggningstillgångar eller periodiserade investeringsbidrag. Beloppet kan härledas till noterna 12,13,14 och 25.

* Ingående investeringsbudget på 410 mkr har förändrats enligt nedan tabell.

Belopp i tkr (Kostnader -/Intäkter +)	Invest. ram 2025	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	0	12	13	14	15	16	Summa
Kommun- styrelse	304 190	245 950	3 000	700	-220	2 000	1 200	51 992	1 500	650	150	83		3 500	840		350	615 885
VA-nämnd	96 500	4 657										-83	9 725			455		111 254
Livsmiljö- nämnd	4 507																	4 507
Bildnings- nämnd	2 910																	2 910
Omtanken- nämnd	2 685				220										-840			2 065
Totalt	410 792	250 607	3 000	700	0	2 000	1 200	51 992	1 500	650	150	0	9 725	3 500	0	455	350	736 621

1	Överförd flerårig investeringsram från 2024 (förenklat förfarande enligt beslutad styrmodell)
2	TILLÄGG - Skolbuss KS2024-00823 KS2025-01-13 §6
3	TILLÄGG- Cykelled Ludvigsborg Fulltofta KS 2025-00057 § 24
4	OMFÖRING- IT-investering 2025-00130 Delegationsbeslut
5	TILLÄGG- Verksamhetsutökning GullregnsgårdenKS 2025-00112 § 38 (KF)
6	TILLÄGG- Ny lokalgata vid Frostag. /Vallmog.KS 2025-00195 § 55
7	TILLÄGG- Blåjusstaton KS 2021-00466 § 54
8	TILLÄGG- Ny lokalgatan till Sinclairholm KS 2025-00295 § 73
9	TILLÄGG - Gatubelysning S.Rörum KS 2025-00336 §74 (KF)
10	TILLÄGG -Gatubelysning Äspinge KS 2025-00336 §74 (KF)
11	OMFÖRING - Ej förbrukade medel MSV KS 2025-00361 § 104
12	TILLÄGG - Kungsgatan mfl.MSV KF 2025-00361 § 85
13	TILLÄGG- Ombyggnad kontaktcenter, café KF 2025-00401 § 84
14	OMFÖRING- Nätverksteknik KS 2025-00544 Delegationsbeslut
15	TILLÄGG- Ny nödtank MSV KF 2025-00668 § 129
16	TILLÄGG - Ny GC-väg till ICA kvantum KF 2025-00688 § 155

Färdigställda investeringar

Totalt sett visar investeringsredovisningen en positiv avvikelse om 17,9 mkr mot total beviljad budget och 16,7 mkr mot årets budget. Detta beror delvis på pottar där verksamheterna inte ansökt om alla medel men även projekt som man beslutat att inte genomföra under året på grund av olika anledningar. Övriga avvikelse beror främst på mindre avvikelser på flera olika projekt som sammantaget bidrar till en positiv avvikelse.

Pågående investeringar

Redovisningen visar en stor positiv avvikelse mot årets budget på 518 mkr, men för projektens totala budget mot total prognos för projekten är den prognostiserad avvikelse marginell. KS prognostiserar en negativ avvikelse mot total budget på 1,3 mkr som främst kan förklaras av att lokalanpassning av vårdcentralens källare har prognostiserats att bli dyrare än budgeterat. Mitt Skåne vatten prognostiserar en positiv avvikelse mot total budget på 1,0 mkr vilket främst beror på att projektet för renovering av Hörby vattenverk blir något billigare än budgeterat då resterande kostnader bedöms rymmas inom budgeten för projektet av byggnation av nytt vattenverk.

Den positiva avvikelsen mot årets utfall på 518 mkr förklaras främst av avsatt medel för inplanerade projekt som verksamheterna av olika anledningar inte sökt igångsättningstillstånd för ännu eller som blivit försenade av olika anledningar. Inom KS finns medel avsatta för bland annat SÄBO, framtidens skola, renovering badhus, gruppboende LSS, brandstation och olika exploateringsområden. Inom Mitt Skåne vatten finns medel avsatta för bland annat Hörby vattenverk, Ludvigsborg kapacitetsförstärkning och olika exploateringsområde.

Mer detaljerad uppföljning av projekten finns att läsa i nämndernas egna Årsredovisningar.

4 Revisionsberättelse

Revisorerna

Till
Fullmäktige i Hörby kommun
Organisationsnummer 212000-1108

Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse, nämnder och genom utsedda lekmannarevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag.

Granskningen har utförts av sakkunniga från PwC som biträder revisorerna.

Styrelser och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande mål, beslut och riktlinjer samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll samt för återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionsredovisning i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan ”Revisorernas redogörelse för år 2025”.

Vi har fortsatt haft stora utmaningar med att få tillgång till de kommunala handlingarna i Ciceron. Trots att detta har påtalats vid ett flertal tillfällen har ingen långsiktig lösning presenterats.

Vi noterar en bristfällig måluppfyllelse för såväl kommunövergripande nivå som för en majoritet av styrelse och nämnder. Detta samtidigt som kommunen redovisar ett gott ekonomiskt resultat. Vi ser behov av ytterligare åtgärder för en ökad måluppfyllelse och kommer att följa arbetet med detta.

Vi bedömer att kommunstyrelsen, livsmiljönämnden, bildningsnämnden, omtankenämnden, bygg- och miljönämnden, överförmyndarnämnden och VA-nämnden inte helt har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att valnämnden i allt väsentligt har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att kommunstyrelsens, livsmiljönämndens, bildningsnämndens, omtankenämndens, bygg- och miljönämndens, överförmyndarnämndens, valnämndens och VA-nämndens interna kontroll har varit tillräcklig.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige uppställt.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen inte helt är förenligt med de verksamhetsmål/fokusområden som fullmäktige uppställt.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt de enskilda ledamöterna i dessa organ.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för år 2025.

Hörby kommun

Sebastian Vrethammar

Håkan Andersson

Thomas Hurtig

Lars Olof Jönsson*

Alve Andersson*

Till revisionsberättelsen hör följande bilagorna (ej tidigare överlämnade till fullmäktige):

Bilaga 1 - Revisorernas redogörelse 2025

Bilaga 2 – Sakkunnigt biträdes yttrande över årsredovisning Hörby kommun 2025.

Bilaga 3 - Granskning av god ekonomisk hushållning 2025

Bilaga 4 – Grundläggande granskning 2025

Bilaga 5 – Granskningsrapport, årsredovisning samt revisionsberättelse i Hörbybostäder AB

Bilaga 6 – Granskningsrapport, årsredovisning samt revisionsberättelse i Hörby Industrifastighets AB

Bilaga 7 – Granskningsrapport, årsredovisning samt revisionsberättelse i Fågelbacken Holding AB

*Lars Olof Jönsson har inte deltagit i granskning av omtankenämnden.

*Alve Andersson valdes till revisor av kommunfullmäktige den 25 augusti 2025, § 112, och har därför deltagit i revisionsarbetet sedan september månad 2025.

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

HÖRBY KOMMUN 212000-1108 Sverige

Undertecknare

Sebastian Vrethammar

Datum

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID**Undertecknare**

Namn returnerat från Svenskt BankID: NILS ALVE ANDERSSON

Alve Andersson

2026-04-16 18:19:26 UTC**Datum**

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID**Undertecknare**

Namn returnerat från Svenskt BankID: HÅKAN ANDERSSON

Håkan Andersson

2026-04-16 13:35:19 UTC**Datum**

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID**Undertecknare**

Namn returnerat från Svenskt BankID: THOMAS HURTIG

Thomas Hurtig

2026-04-17 06:45:13 UTC**Datum**

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID**Undertecknare**

Namn returnerat från Svenskt BankID: LARS OLOF MIKAEL
JÖNSSON

Lars Olof Jönsson

2026-04-16 14:09:23 UTC**Datum**

Leveranskanal: E-post

Revisorerna

Till
Fullmäktige i Hörby kommun
Organisationsnummer 212000-1108

Revisionsberättelse för år 2025

Jag, av fullmäktige utsedda revisor, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse, nämnder och genom utsedda lekmannarevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag.

Granskningen har utförts av sakkunniga från PwC som biträder revisorerna.

Styrelser och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande mål, beslut och riktlinjer samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll samt för återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan ”Revisorernas redogörelse för år 2025”.

Inför bedömningen skall beaktas att vissa lekmannarevisorer uppger fortsatta svårigheter med att få tillgång till de kommunala handlingarna i Ciceron.

Jag noterar en något bristfällig måluppfyllelse på kommunövergripande nivå för styrelse och nämnder, samtidigt som kommunen redovisar ett mycket gott ekonomiskt resultat.

Jag bedömer att kommunstyrelsen, livsmiljönämnden, bildningsnämnden, omtankenämnden, bygg- och miljönämnden, överförmyndarnämnden och VA-nämnden delvis bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Jag bedömer att valnämnden i allt väsentligt har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Jag bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Jag bedömer att kommunstyrelsens, livsmiljönämndens, bildningsnämndens, omtankenämndens, bygg- och miljönämndens, överförmyndarnämndens, valnämndens och VA-nämndens interna kontroll har varit tillräcklig.

Jag bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige uppställt.

Jag bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen som helhet inte helt är förenligt med de verksamhetsmål/fokusområden som fullmäktige uppställt.

Jag tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt de enskilda ledamöterna i dessa organ.

Jag tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för år 2025.
Hörby kommun

Hörby kommun

Sebastian Vrethammar

Till revisionsberättelsen hör följande bilagorna (ej tidigare överlämnade till fullmäktige):

Bilaga 1 - Revisorernas redogörelse 2025

Bilaga 2 – Sakkunnigt biträdes yttrande över årsredovisning Hörby kommun 2025.

Bilaga 3 - Granskning av god ekonomisk hushållning 2025

Bilaga 4 – Grundläggande granskning 2025

Bilaga 5 – Granskningsrapport, årsredovisning samt revisionsberättelse i Hörbybostäder AB

Bilaga 6 – Granskningsrapport, årsredovisning samt revisionsberättelse i Hörby Industrifastighets AB

Bilaga 7 – Granskningsrapport, årsredovisning samt revisionsberättelse i Fågelbacken Holding AB

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

HÖRBY KOMMUN 212000-1108 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-17 14:54:13 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: SEBASTIAN VRETHAMMAR

Sebastian Vrethammar

Leveranskanal: E-post