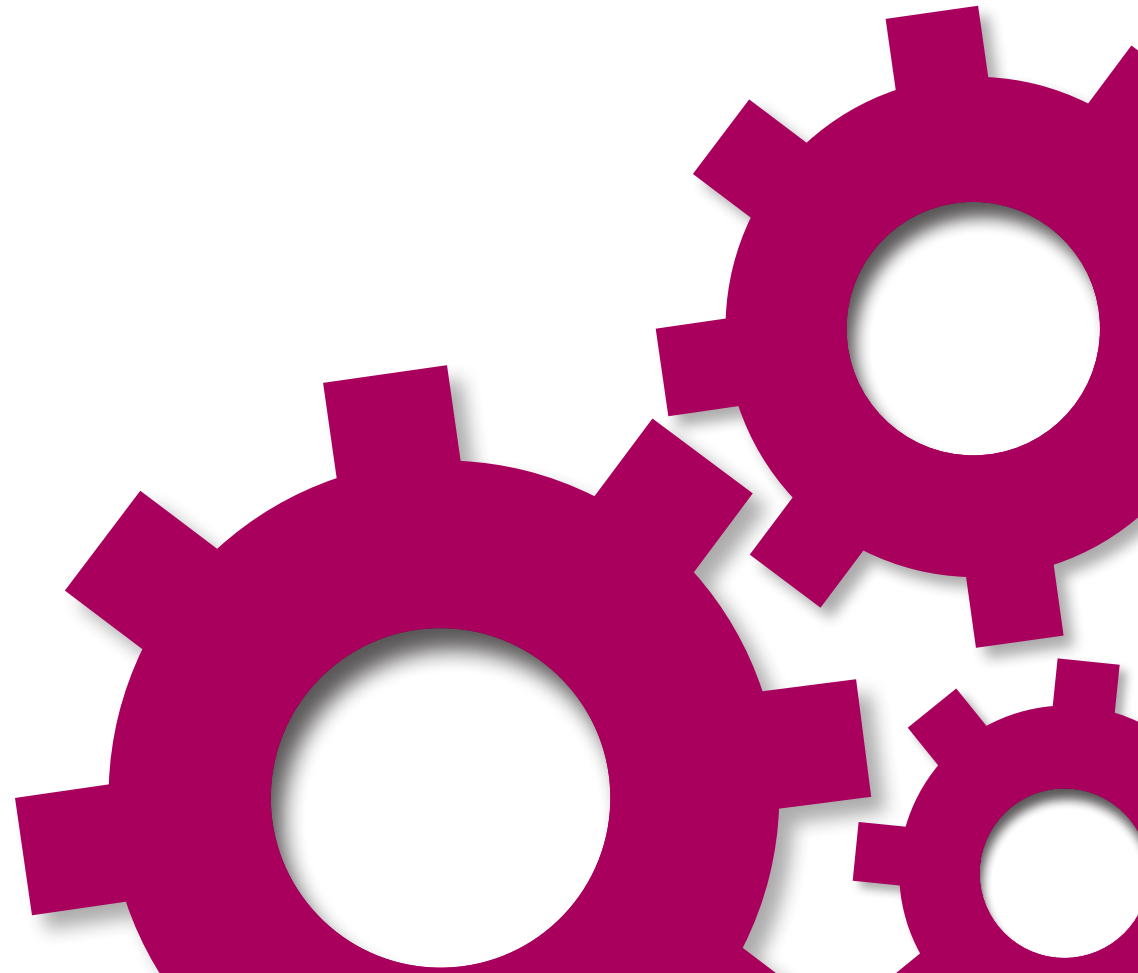


# Nulägesanalys

Tillgänglighetsprogram för Hörby kommun

2018-10-29



Detta dokument är en nulägesanalys framtagen som underlagsmaterial och bilaga till Hörby kommuns tillgänglighetsprogram. Nulägesanalysen är framtagen av BBH arkitektur och teknik på uppdrag av Hörby kommun under sommaren 2018.

*Nulägesanalys  
Tillgänglighetsprogram för Hörby kommun  
2018-10-29*

Diarienummer: KS 2016/266

Projektagare: Kommunstyrelsen genom Magnus Archenholtz, tillförordnad samhällsbyggnadschef

Projktledare: Ida Linné, miljöstrateg

Författare, layout, illustrationer och bilder: Hanna Odestig, BBH Arkitektur & Teknik

Epost:  
kommunen@horby.se

Postadress:  
Hörby kommun  
Kommunstyrelsen  
Ringsjövägen 4  
242 80 Hörby

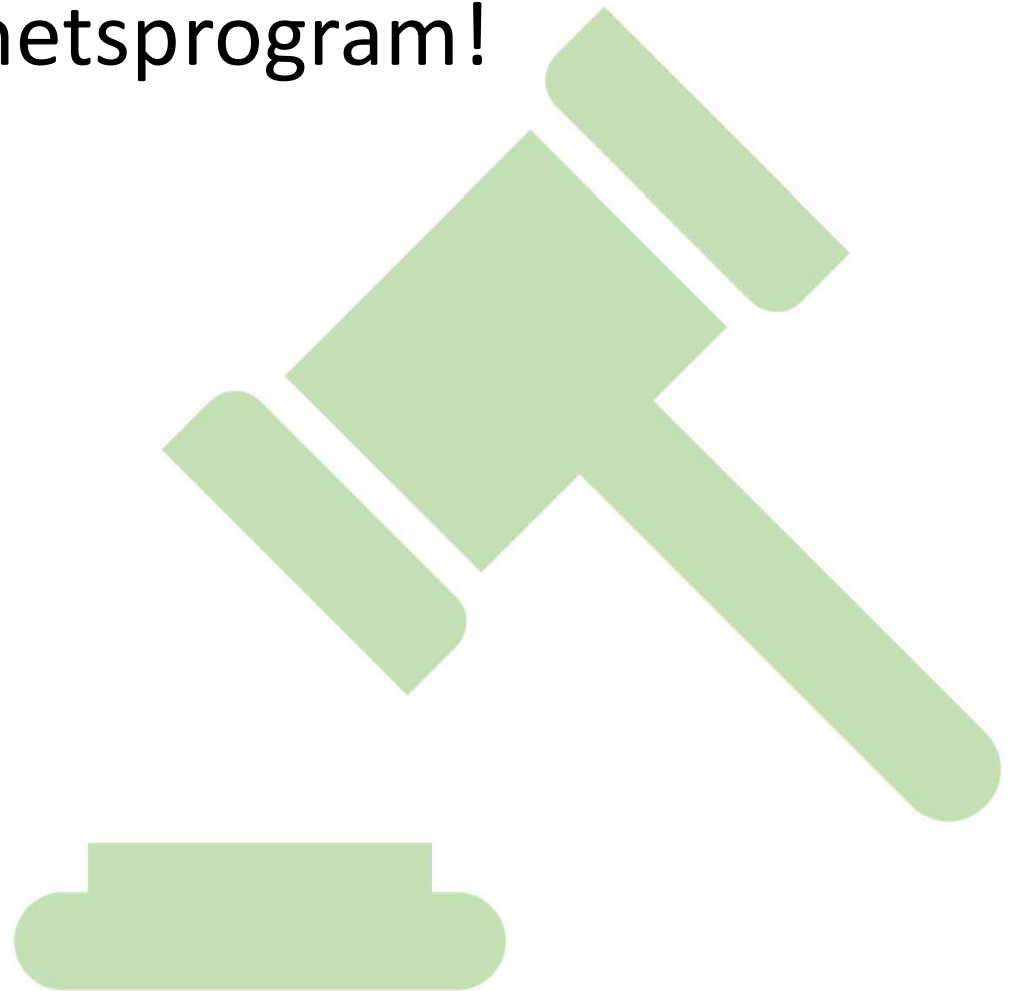
# Innehållsförteckning

---

|                                         |           |
|-----------------------------------------|-----------|
| <b>Uppdraget</b>                        | <b>4</b>  |
| <b>Introduktion till tillgänglighet</b> | <b>5</b>  |
| <b>Nulägesanalys</b>                    | <b>12</b> |
| Intervjuundersökning                    | 14        |
| Fysisk inventering                      | 17        |
| Styrdokument                            | 51        |
| <b>Resultat och rekommendationer</b>    | <b>59</b> |

# Uppdraget: Ett tillgänglighetsprogram!

- Beslut i kommunstyrelsen
- Strategiskt policydokument
- Nulägesanalys av BBH  
Arkitektur & Teknik



## Introduktion till tillgänglighet

Vad menar vi när vi säger tillgänglighet?

## Bakgrund

### Introduktion till tillgänglighet

En beskrivning av hur inkluderande en miljö, produkt, tjänst eller situation är.

### Introduktion till tillgänglighet

God tillgänglighet är en förutsättning för full delaktighet för alla oavsett funktionsförmåga.

## **FYSISK TILLGÄNGLIGHET**

Tillgänglighet och användbarhet  
för personer med nedsatt rörelse- eller orienteringsförmåga

(Plan- och bygglagen)



Bakgrund

...nedsatt fysisk, psykisk eller intellektuell funktionsförmåga

(Socialstyrelsen)

## Bakgrund

**FYSISK** Inom- och utomhusmiljön ska vara tillgänglig för personer med nedsatt rörelse- och orienteringsförmåga

**KOMMUNIKATIV** Miljön ska erbjuda praktiska hjälpmedel, exempelvis hörselslinga

**INFORMATIV** Medborgarna ska kunna ta del av information, exempelvis lättlästa texter

**PSYKOSOCIAL** Negativa attityder och ett bristande bemötande kan vara ett stort hinder

(Funktionsrätt Sverige)

## **TILLGÄNGLIGHET**

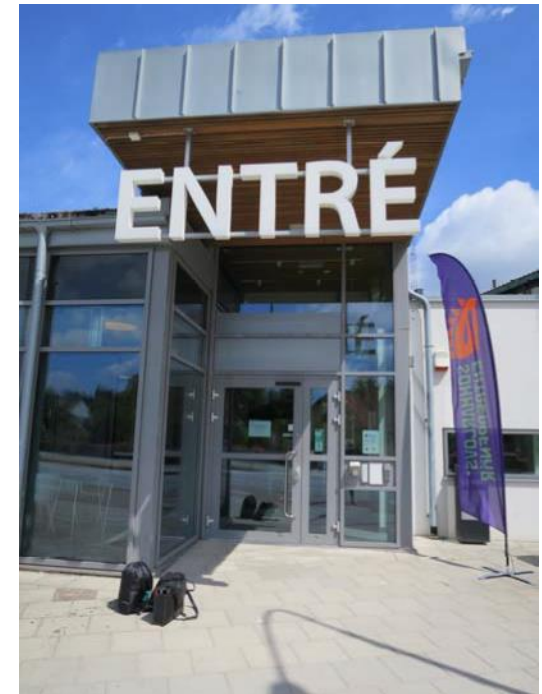
ur ett funktionshindersperspektiv.

# Nulägesanalys



Hur ser det ut med tillgängligheten och hur hanteras funktionshinderperspektivet i Hörby?

Verksamheten – Informationen – Lokalerna – Planer och policydokument – Upphandling och inköp – Kompetensbehov



Entrén till Hörby kommunhus



# Nulägesanalys



Inventering av ett urval av Hörby kommuns egna styrdokument

Styrdokumenterna inventerades under perioden maj-augusti 2018



Inventering av ett urval av Hörby kommuns byggnader och offentliga miljöer

Den fysiska inventeringen genomfördes under juni månad 2018



Intervjuer med ett urval av Hörby kommuns chefer och medarbetare

Intervjuerna genomfördes under perioden juni-augusti 2018





# Intervjuundersökning

- Kvalitativa intervjuer
- 12 intervjuer med 13 chefer och medarbetare från kommunens olika förvaltningar
- Drygt 15 frågor + verksamhetsfrågor

Syftet med intervjuerna var att ta reda på:

- Kunskapsnivå och attityd
  - Ex. Pratar ni om tillgänglighet i er verksamhet? På vilket sätt?
- Organisation och samarbeten
  - Ex. Vilka samarbeten har din verksamhet med andra verksamheter inom kommunen?
- Styrning och rutiner
  - Ex. Använder ni er av några riktlinjer eller kravspecifikationer för tillgänglighet i er verksamhet?
- Motivation och förväntningar
  - Ex. Vad är det viktigaste med tillgänglighetsprogrammet?





# Slutsatser av genomförda intervjuer:



- Samtal om tillgänglighet sker i varierande utsträckning från nästan aldrig till flera gånger om dagen.
- Kunskapsnivån varierar  
chefer och medarbetare uppnår varierande kunskapsnivå och besitter kunskaper inom varierande inriktningar av tillgänglighetsperspektivet.
- Kunskapen om aktuella styrdokument varierar  
från lite kännedom till det att man dagligen tillämpar t.ex. översiktsplanen. Kunskapen om att/hur tillgänglighetsperspektivet behandlas i olika styrdokument är ganska liten och man tycker lite olika om ifall det behandlas eller inte.
- Arbete med tillgänglighet förekommer  
det bedrivs en del arbete med tillgänglighet inom kommunens verksamheter, på olika sätt. Man vet ganska lite om hur andra förvaltningar/verksamheter arbetar, utöver den egna. Exempel:
  - Projektanvisningar Fastighet/SBF – startar upp under hösten och särskilda anvisningar för tillgänglighet kommer att ingå
  - Kartläggning funktionsnedsättning KUF – vanligast förekommande diagnoserna bland elever på Hörbys skolor
- Samarbete över förvaltningsgränserna  
det förekommer en del samarbete både mellan avdelningar och över förvaltningsgränserna, formellt genom remittering samt även informellt. Det uttrycks önskan och idéer om utökat samarbete/utbyte.
- Kollega med funktionsnedsättning  
ungefär hälften uppgav att de har en kollega med funktionsnedsättning. Många uppgav att det nog är "fler än man tror" i befolkningen som har en funktionsnedsättning. (Man brukar prata om 10-25% av befolkningen beroende på definition.)
- Samverkan och Handikappråd  
på frågan om kommunen samverkar med organisationer eller enskilda/andra/personer med egen erfarenhet av funktionsnedsättning (t.ex. HSO eller andra verksamheter inom funktionshindersrörelsen) svarade de flesta att det görs men ingen kunde med säkerhet svara på vem i kommunen som ansvarade för kontakten. Att det finns ett Handikappråd var känt men hur och när samverkan sker framstod som oklart.



## Fysisk inventering



- Översiktlig inventering av byggnader och utemiljöer i angivet urval
- Inventering av byggnader omfattar även anslutande utemiljö

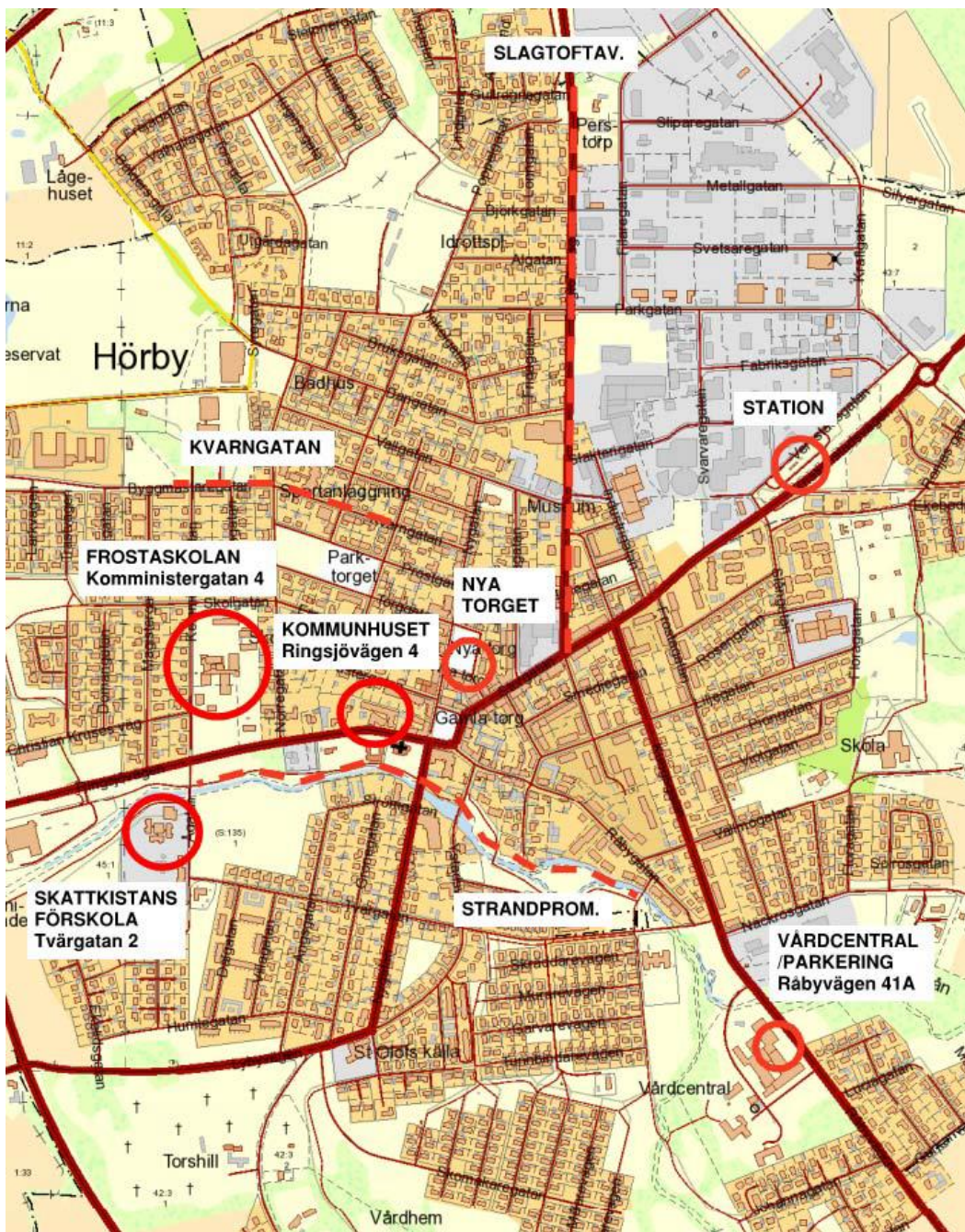


Hörby busstation



Separerad gång- och cykelbana längs Slagtoftavägen





## Byggnader

- Förskolan Skattkistan
- Frostaskolan
- Kommunhuset
- Busstationen
- Vårdcentralen

## Utemiljöer

- Slagtoftavägen
- Kvarngatan
- Nya Torg
- Åpromenaden



## Fysisk inventering



### Sammanfattning

- Inget inventerat objekt är utan anmärkning
- Många brister bedöms utgöra *enkelt avhjälpta hinder* enligt HIN
- Somliga brister är mer omfattande - hela objektets utformning bör ses över



## Fysisk inventering



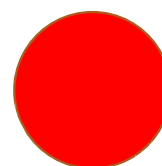
### Vad är ett enkelt avhjälpt hinder?

Exempel

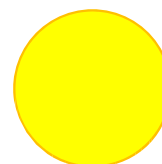
- mindre nivåskillnader eller trappsteg
- avsaknad av ledstänger
- bristande kontrastmarkering
- bristfällig skyltning
- brister i utformning och placering av fast inredning



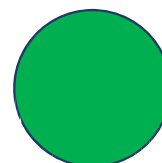
## Fysisk inventering



Allvarliga brister, åtgärd krävs



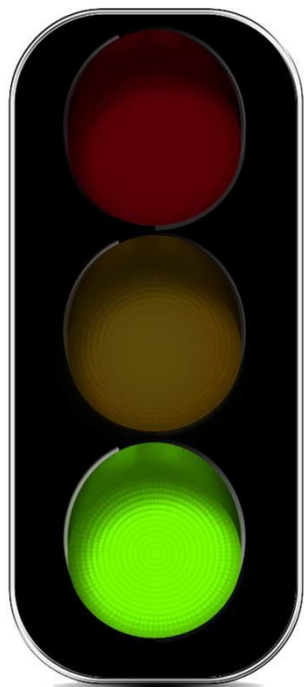
Vissa brister, åtgärd krävs delvis



Små avvikelser, åtgärdas i samband med ombyggnad



## Slagtoftavägen



+

Separerad gång- och cykelväg (övervägande)

Upphöjd nivå vid anslutande tvärgator

Avfasad trottoarkant vid övergångsställen

-

Visuella och taktila markeringar – enhetlig utformning saknas





## Slagtoftavägen



Övergångsställe med taktila och visuella markeringar

### Beskrivning

Huvudgata med separerad gång- och cykelväg

### Rekommendation

- Framtida tillägg utformas enligt gällande tillgänglighetskrav
- Konsekvent utförande av visuella och taktila markeringar



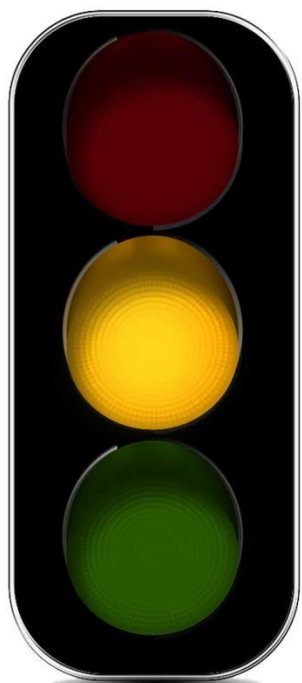
## Slagtoftavägen



Separerad gång- och cykelbana



## Kvarngatan



+

Nyare tillägg (övergångsställe) – utformat med beaktande av tillgänglighet

-

Äldre och sliten asfaltsbeläggning

Förekommande avfasningar av trottoarkant är inte längre funktionella





## Kvarngatan



Övergångsställe med taktila och visuella markeringar

### Beskrivning

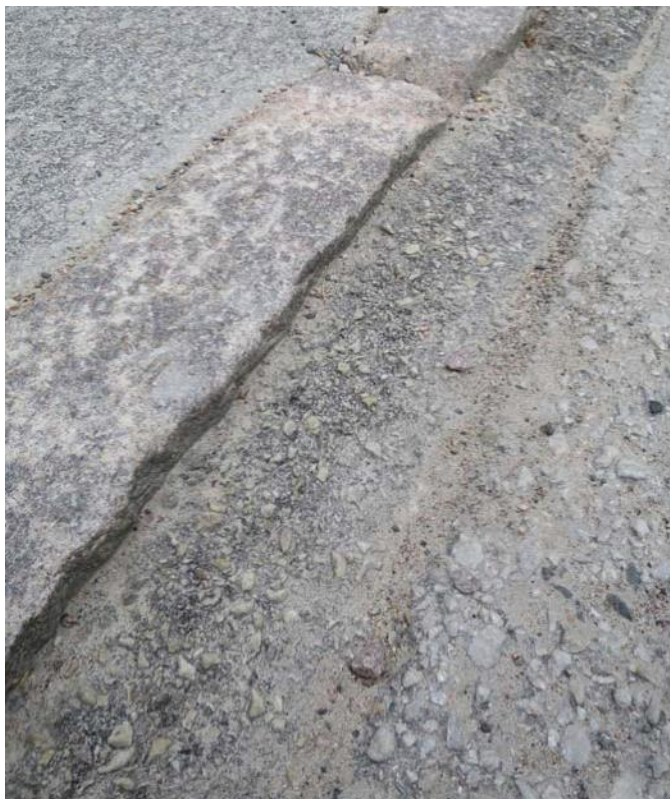
Mindre gata, huvudsakligen gränsande till bostadsfastigheter.

### Rekommendation

I samband med asfaltomläggning tas ett helhetsgrepp om miljön, vilket omfattar tillgänglighetsfrämjande åtgärder



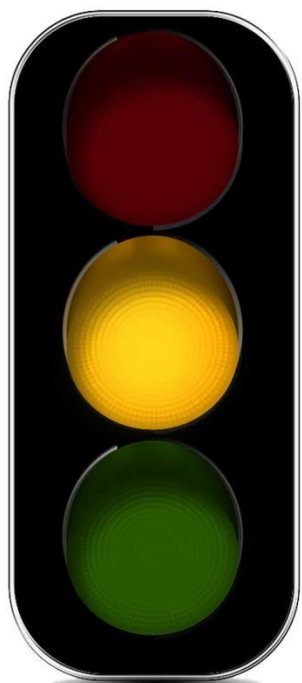
Kvarngatan



Äldre och sliten avfasning av trottoarkant



## Nya torg



+

God kontrastverkan av planteringskrukor och omgivande trädrad

-

Höga, ej avfasade kanter i markbeläggningen pga. materialmöten eller sättningar

Utformning av sittmöbler – avsaknad arm- och ryggstöd, kontrast mot bakgrunden

Placering av sittmöbler - svåra att nå och använda pga. underlag och placering

Svårtolkade gångstråk avseende orienterbarhet och anslutningar till omgivande gator



## Nya torg



Vy av Nya torg

### Beskrivning

Publik och central mötesplats med brister i tillgänglighet på både detalj- och övergripande nivå.

### Rekommendation

En översyn bör göras beträffande markbeläggningen och orienterbarheten.





## Nya torg



Bord och sittbänkar utan tillgänglighet för rullstol



Sittbänk utan armstöd och kontrastverkan

## Nya torg



Gångstråk utan kontrastverkan



Gångstråk med tillfälliga hinder



## Åpromenaden



+

Sittmöjligheter finns kontinuerligt längs sträckan

-

Placering av sittmöbler och annan utrustning – svåråtkomliga, saknar utrymme för rullstol

Utformning av sittmöbler – flera saknar arm- och ryggstöd

Bitvis kraftig marklutning och större nivåskillnader (broar)





## Åpromenaden



Vy av gångstråk med grusbeläggning längs ån

### Beskrivning

Centralt och naturnära gångstråk utan alarmerande tillgänglighetsbrister.

### Rekommendation

Kontinuerlig förbättring av sittmöbler och annan utrustning genom stegvis utbyte och uppdatering i samband med kommunövergripande översyn av utrustning.





## Åpromenaden



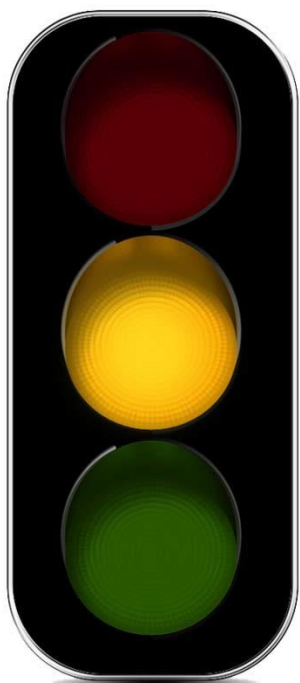
Papperskorg intill gångstråk



Sittbänk utan ryggstöd och utan tillgänglighet för rullstol



## Hörby busstation



+

Orienteringshjälp – taktila samt i viss mån visuella ledstråk

Ramp <1:12

-

Otillräcklig betjäningsyta framför dörrar

Trösklar – höga, ej avfasade

Dörrautomatik – bristande funktion och placering av manöverdon

Ramp – ledstänger saknas

Gångavstånd HKP >25 meter



## Hörby busstation



Markbeläggning intill byggnaden

### Beskrivning

Knutpunkt med ocentral placering. Platsens brister innebär hinder framförallt för personer med nedsatt rörelseförmåga.

### Rekommendation

Enkelt avhjälpta hinder åtgärdas snarast, vilket medför förbättrad tillgänglighet.

Markåtgärder för bättre entréförhållanden rekommenderas.



## Hörby busstation



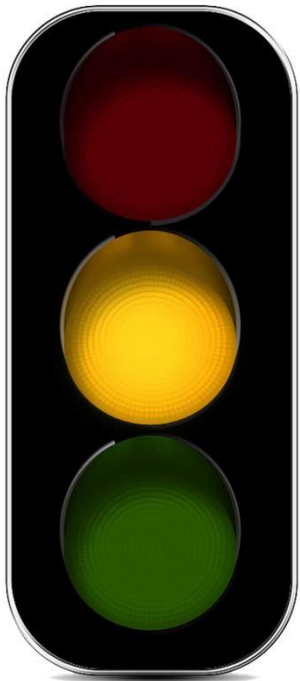
Dörr till RWC



Armbågskontakt och tvättställ i RWC



## Frostaskolan



+

Ambitionen att skolan ska uppfylla krav på en tillgänglig miljö

Successiva förbättringsåtgärder

-

Svårt att orientera sig inom skolområdet

Nivåskillnader – befintliga förutsättningar

Äldre markbeläggning med många sättningar

Bristande funktionalitet avseende några äldre tillägg



## Frotaskolan



Plattformshiss

### Beskrivning

Äldre byggnader med både nyare och äldre tillägg, varav några med bristande funktionalitet t.ex. komplettering med hiss vid entré till hus M.

### Rekommendation

Förbättra orienterbarheten genom tydlig skyltning och utplacering av orienteringskarta. Publika delar som expedition, matsal, aula etc. prioriteras.





## Frostaskolan



Hiss med bristande markanslutning



## Vårdcentralen



+

Planerade markåtgärder

-

Orienterbarhet ute och inne – bristande skyltning

Väntrum och reception – hög, otillgänglig receptionsdisk

RWC – nymonterad utrustning följer inte rekommendationer





## Vårdcentralen



Dörr till wc med bristande skyltning

### Beskrivning

Verksamhetslokaler inventerade under pågående ombyggnation.

### Rekommendation

Verksamheten har många besökare med funktionsnedsättning och tillgänglighet bör prioriteras.

Beakta att tillgängligheten ska tillgodoses både under bygg- och bruksskedet. Inventera även lokalerna efter avslutad byggnation.

## Vårdcentralen



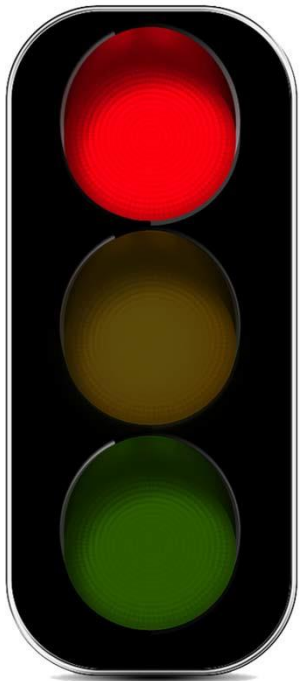
RWC med mindre brister avseende utrustningen



Entrén till vårdcentralen kan vara svår att upptäcka (Ombyggnad pågår)



## Förskolan Skattkistan



+

Hårdgjorda kommunikationsytor

–

Orienterbarhet och skyltning

Lekplats – nåbarhet och utrustning

Uterum – otillgängliga

RWC – används som förvaringsutrymme

Markförhållanden i anslutning till entréer – lutning och mått

Entrédörrar – tunga, svårmanövrerade



## Förskolan Skattkistan



Grind till förskolan Skattkistans område

### Beskrivning

Stor förskola med flera avdelningar där samma brister återkommer på varje avdelning.

### Rekommendation

En tidssatt åtgärdsplan tas fram för avhjälpande av brister.  
Åtgärder samordnas och prioriteras utifrån hur allvarliga avvikelserna är.



## Förskolan Skattkistan



Avdelningsentré med handskriven skylt på pelare





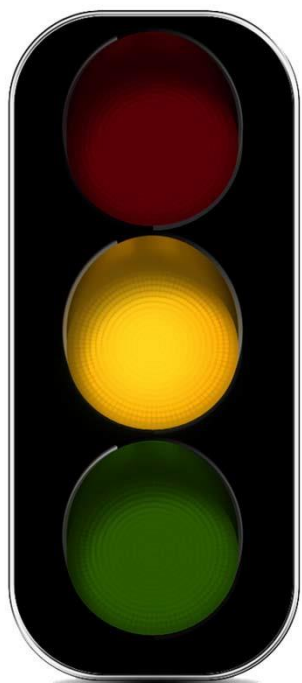
## Förskolan Skattkistan



Lekplats och lekutrustning med omgivande gräsyta – svårt att ta sig fram för att nyttja lekmöjlighet eller passa barn



## Kommunhuset



+

Reception – logiskt, centralt placerad

Entré – tydlig

RWC – inredning och utrustning är övervägande väl utförd

–

Passage till samlingssal – nedsatt orienteringsförmåga beaktas ej

Placering av lös inredning skapar hinder

Tillbyggnadens anslutning till befintliga arbetslokaler

Upphöjt podium – ej tillgängligt med rullstol eller rollator

Nya skjutdörrar har höga trösklar





## Kommunhuset



Sophinkar utgör hinder framför dörröppningsknapp

### Beskrivning

Publika ytor i den nyare delen av kommunhuset.

### Rekommendation

Beakta tillgängligheten i bruksskedet, t.ex. lös inredning får inte skapa hinder. Ytterligare förbättringsåtgärder bör övervägas med hänsyn till byggnadens symbolvärde.



Kommunhuset



Cafémöbler vid passage till samlingssal kan utgöra hinder för person med nedsatt synförmåga



# Inventering av styrdokument



- Urval om 13 st





- Flertalet styrdokument är förhållandevis nya, från 2016 och framåt
- Drygt hälften behandlar tillgänglighet och eller funktionshindersperspektivet i nämnbar utsträckning.
- Några ytterligare dokument berör tillgänglighet och funktionshindersperspektivet indirekt genom att exempelvis betona delaktighet för alla eller motverkande av diskriminering.
- Viss målsättning avseende tillgänglighet anges, dock anges sällan hur målen ska nås, med vilka medel eller verktyg de ska nås och när de ska ha nåtts. (Tillhörande handlingsplaner kan finnas.) Följande är ett exempel på en bra övergripande målsättning som återfinns i kommunens översiktsplan - och som i nästa steg behöver brytas ner till greppbara faktorer som förklarar hur, varför och när vi ska nå målet.
  - "God tillgänglighet för alla i all samhällsplanering och projektering av offentliga platser och lokaler." (ÖP 2030)



- Mätbart, konkret och uppföljningsbart. Funna exempel som beskriver hur man arbetar eller avser arbeta för att uppnå målsättningen:
  - Äldreomsorgsplanen beskriver pågående arbete kring fysisk aktivitet – som görs för att förebygga funktionsnedsättningar hos äldre.
  - Trafikplanen innehåller konkreta beskrivningar av vad som krävs för en tillgänglig gatumiljö, t.ex. korta avstånd, avfasningar och audiella (hörbara) signaler.
  - I näringslivsstrategin anges att uppföljning av strategin ska ske två gånger om året, av kommunstyrelsen och vid vilka tillfällen det ska ske (temadagar).



- Ansvaret för måluppfyllelse är sällan tydligt angivet och fördelat, endast undantagsvis i policydokumenten.
  - I kommunikationspolicyn pekas i viss mån ansvariga ut i samband med beskrivning av organisationen. "Chefer och medarbetare etc."
  - Ansvarig/a behöver pekas ut, gärna i viss mån redan i policydokumentet, för att målsättningen ska vara uppföljningsbar. Flera roller kan bära ansvaret, rollfördelningen behöver specificeras.



- Kommunens förutsättningar avseende tillgänglighet bör anges, dvs. vad är strategiskt viktigt att veta för att kunna bedriva framgångsrikt tillgänglighetsarbete. Funna exempel:
  - Översiktsplanen – konstaterat underskott av bostäder för äldre och personer med funktionsnedsättning.
  - Bostadsförsörjningsprogrammet - mindre bostäder med hög tillgänglighet är identifierat som ett framtida behov.
  - Äldreomsorgsplanen - andelen äldre i befolkningen ökar stadigt.





- Användande av begrepp och sätt att uttrycka sig på
  - Inaktuella begrepp förekommer i dokumenten, även i planer antagna så sent som förra året. Användning är sedan länge avrådd av Socialstyrelsen, t.ex. "handikapp" och "funktionshindrad". Observera skillnaden mellan funktionshinder och funktionshindrad.

| Term ↕                          | Termstatus    | Synonymer                                    | Definition                                                                                |
|---------------------------------|---------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <a href="#">funktionshinder</a> | avrådd        | funktionsnedsättning<br><del>handikapp</del> | nedsättning av fysisk, psykisk eller intellektuell funktionsförmåga                       |
| <a href="#">funktionshinder</a> | rekommenderad | <del>handikapp</del><br>funktionsnedsättning | begränsning som en funktionsnedsättning innebär för en person i relation till omgivningen |



- Användande av begrepp och sätt att uttrycka sig på
  - Val av begrepp och framtoning bör övervägas mer noggrant. Beakta skillnaden mellan uttryck som "funktionsnedsatta" och "personer med funktionsnedsättning" samt "tillgänglighetsanpassa" och "bygga tillgängligt" alternativt "tillgängliggöra".

## Lista över analyserade planer och policys

- ÖP2030
- Samhällsbyggnadsvisionen
- Bostadsförsörjningsprogram
- Markpolicy
- Kommunikationspolicy
- E-strategi
- Näringslivsstrategi
- Arbetsmiljöpolicy
- Rekryteringspolicy
- Värdegrund
- Lekplats- och aktivitetsplan
- Bidragsregler föreningar
- Äldreomsorgsplan

# Nulägesanalys

Resultat = ?



## Resultat = ?

En sammanfattning av de viktigaste slutsatserna från resultatet av nulägesanalysen.

Sammanfattningen redovisas utifrån fyra antagna framgångsfaktorer som konstaterats i bl.a. en förstudie gjord på uppdrag av Sveriges Kommuner och Landsting, SKL, med förtydligande och tillägg samt med Hörbys förutsättningar som underlag.



# Resultat = ?

- Organisation
  - Tillgänglighetsarbetet kräver flera deltagare som är lämpligt placerade samt har rätt mandat och kompetens
- Mål, styrning och uppföljning
  - Tydliga mål som är kända, mätbara och tidssatta. Direktiv bör komma från ledning.
- Motivation och engagemang
  - Intresse och en djupare förståelse för uppdraget.
- Verktyg
  - Visionen ska bli konkret med hjälp av användarvänliga riktlinjer, mallar, system etc.



# Resultat

## HÖRBY-FILTER

- Organisation
- Mål, styrning och uppföljning
- Motivation och engagemang
- Verktyg

Rekommenderad inriktning för det fortsatta arbetet med tillgänglighetsprogrammet utifrån de utmaningar och möjligheter som identifierats i nulägesanalysen.





# Resultat

- Organisation
- Mål, styrning och uppföljning
- Motivation och engagemang + idéer och samarbetsvilja!
- Verktyg

Motivation och engagemang finns redan hos många av cheferna och medarbetare, därutöver även idéer och samarbetsvilja.



# Resultat

Till det behöver en organisatorisk struktur läggas, roller definieras och kommunikationskanaler etableras.

- **Organisation!** STRUKTUR, roller, kommunikationskanaler
- Mål, styrning och uppföljning
- **Motivation och engagemang** + idéer och **samarbetsvilja!**
- Verktyg



# Resultat

Samverkan med funktionshindersorganisationerna behöver styras upp och utvecklas. I nästa steg inkluderas fler parter såsom fastighetsägare m.fl.

- **Organisation!** STRUKTUR, roller, kommunikationskanaler + **SAMVERKAN!**
- Mål, styrning och uppföljning
- **Motivation och engagemang** + idéer och **samarbetsvilja!**
- Verktyg



# Resultat

Ansvaret för måluppfyllelse behöver pekats ut och fördelas. Aktuella mål behöver formuleras så att de blir mätbara och går att följa upp.

- **Organisation!** STRUKTUR, roller, kommunikationskanaler + **SAMVERKAN!**
- Mål, styrning och uppföljning PEKA UT OCH FÖRDELA ANSVAR + **MÄTBART**
- **Motivation och engagemang** + idéer och **samarbetsvilja!**
- Verktyg



# Resultat

Kommunens arbete med tillgänglighet bör kartläggas och synliggöras. Lite kännedom om vad kollegorna bredvid gör kan inspirera och stärka gemenskapen.

- **Organisation!** STRUKTUR, roller, kommunikationskanaler + **SAMVERKAN!**
- Mål, styrning och uppföljning PEKA UT OCH FÖRDELA ANSVAR + **MÄTBART**
- **Motivation och engagemang** + idéer och **samarbetsvilja!**
- Verktyg KARTLÄGG OCH SYNLIGGÖR



# Resultat

En breddad kunskapsplattform/förståelse för funktionshindersperspektivet – det som lägger grunden för attityd och förhållningssätt. M.fl. utbildningsinsatser för respektive verksamhet.

- **Organisation!** STRUKTUR, roller, kommunikationskanaler + **SAMVERKAN!**
- Mål, styrning och uppföljning PEKA UT OCH FÖRDELA ANSVAR + **MÄTBART**
- **Motivation och engagemang** + idéer och **samarbetsvilja!**
- Verktyg KARTLÄGG OCH SYNLIGGÖR + **utbildningsinsats** + **NÅ FÖRSTÅELSE**

## DET STRATEGISKA TILLGÄNGLIGHETSARBETET OCH KOMMUNÖVERGRIPANDE SAMORDNING

Fokus bör läggas på att i första hand utveckla och samordna det strategiska, kommunövergripande tillgänglighetsarbetet som idag saknas.

- **Organisation!** STRUKTUR, roller, kommunikationskanaler + **SAMVERKAN!**
- Mål, styrning och uppföljning PEKA UT OCH FÖRDELA ANSVAR + **MÄTBART**
- **Motivation och engagemang** + idéer och **samarbetsvilja!**
- Verktyg KARTLÄGG OCH SYNLIGGÖR + **utbildningsinsats** + **NÅ FÖRSTÅELSE**

# DET STRATEGISKA TILLGÄNGLIGHETSARBETET OCH KOMMUNÖVERGRIPANDE SAMORDNING

En viktig nyckel som kan fungera som vägledning och paraply för det kommande arbetet är det ramverk av nationella och internationella mål som finns, bland dem FN:s konvention om mänskliga rättigheter för personer med funktionsnedsättning, nationellt mål för funktionshinderspolitiken samt diskrimineringslagen.

- **Organisation!** STRUKTUR, roller, kommunikationskanaler + **SAMVERKAN!**
- Mål, styrning och uppföljning PEKA UT OCH FÖRDELA ANSVAR + **MÄTBART**
- **Motivation och engagemang** + idéer och **samarbetsvilja!**
- Verktyg KARTLÄGG OCH SYNLIGGÖR + **utbildningsinsats** + NÅ FÖRSTÅELSE



Hörby kommun  
Ringsjövägen 4  
242 80 Hörby  
Epost: [kommunen@horby.se](mailto:kommunen@horby.se)  
Telefon vxl: 0415-37 80 00  
Hemsida: [www.horby.se](http://www.horby.se)

